

1) Plan financier provisoire et cofinancement

INTITULE		TECHNIQUE							COFINANCEMENT										TOTAL																						
		ACQUISITIONS	FRAIS ACQUISITION	SOCIO-ECONOMIQUE PERSONNEL	HONORAIRES	PRE-ETUDES / TESTS	DEPOLLUTION (si pas dans travaux)	TRAVAUX	S+E		Subside		Emprunts		Subside		Subside			Pouvoir subsidiant	NA		TOTAL																		
									Contract de Quartier (TOTALE)	Contract de Quartier (partie subsidiale) 100% ou 95% ou 81,26%	Contract de Quartier (partie emprunts) 0% ou 5% ou 18,74%	CRU 6	PdV	Flandre + VGC	Autres sources de financement	Apport communal (biens communaux)	Emprunts																								
CQDEN		Type financement									Subside																														
		€ 13.157.894,64	€ 12.500.000,00	€ 657.894,64	€ 2.641.141,23	€ 1.028.000,06	€ 1.700.000,00	€ 5.830.244,80	€ 1.025.000,00	€ 2.737.503,98																															
1.1	Pôle Polyvalent de la MCCS Acquisition Piers 93-95-97 RDC RDC +1 RDC + 2 Cour Parking	€ 1.000.000,00	€ 25.000,00	€ 166.717,66	€ 209.632,50	€ 66.483,45	€ 1.497.375,00	€ 1.091.483,45	€ 91.483,45	€ 86.909,28	€ 4.574,17	€ 1.707.007,50	€ 1.621.657,13	€ 85.350,38	€ 1.071.915,92	€ 56.416,63	€ 1.656.474,88	€ 1.573.651,14	€ 270.276,19	€ 14.225,06	€ 2.882.946,00	€ 1.583.817,83	€ 83.358,83	€ 1.667.176,66	€ 6.208.227,48	€ 326.748,81	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ 1.665.055,32	€ -	€ 1.215.769,34	€ 1.215.769,34	€ 11.082.977,61	€ 11.082.977,61						
	sous-total	€ 1.000.000,00	€ 25.000,00	€ 166.717,66	€ 1.206.551,50	€ 66.483,45	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61	€ 6.534.976,29	€ 8.618.225,00	€ 11.082.977,61
1.2	Maison du Bien-Être	€ 638.000,00	€ 13.750,00		€ 124.614,88	€ 18.876,00	€ 890.106,25	€ 1.685.347,13	€ 985.347,13	€ 800.729,87	€ 184.617,26	€ 1.707.007,50	€ 1.621.657,13	€ 85.350,38	€ 1.071.915,92	€ 56.416,63	€ 1.656.474,88	€ 1.573.651,14	€ 270.276,19	€ 14.225,06	€ 2.882.946,00	€ 1.583.817,83	€ 83.358,83	€ 1.667.176,66	€ 6.208.227,48	€ 326.748,81	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ 1.665.055,32	€ -	€ 1.215.769,34	€ 1.215.769,34	€ 11.082.977,61	€ 11.082.977,61						
	sous-total	€ 638.000,00	€ 13.750,00	€ -	€ 124.614,88	€ 18.876,00	€ 890.106,25	€ 1.685.347,13	€ 985.347,13	€ 800.729,87	€ 184.617,26	€ 1.707.007,50	€ 1.621.657,13	€ 85.350,38	€ 1.071.915,92	€ 56.416,63	€ 1.656.474,88	€ 1.573.651,14	€ 270.276,19	€ 14.225,06	€ 2.882.946,00	€ 1.583.817,83	€ 83.358,83	€ 1.667.176,66	€ 6.208.227,48	€ 326.748,81	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ 1.665.055,32	€ -	€ 1.215.769,34	€ 1.215.769,34	€ 11.082.977,61	€ 11.082.977,61						
1.3	Tازهaux = Logements + IBO	€ 1.000.000,00	€ 25.000,00		€ 358.005,73	€ -	€ 2.557.183,75	€ 3.940.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ 1.000.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ 358.005,73	€ -	€ 2.557.183,75	€ 3.940.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
1.4	Habitat Kangourou	€ 348.000,00	€ 7.500,00		€ 70.902,37	€ -	€ 506.445,50	€ 932.847,87	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ 348.000,00	€ 7.500,00	€ -	€ 70.902,37	€ -	€ 506.445,50	€ 932.847,87	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
1.4	Logement Piers	€ 348.000,00	€ 7.500,00		€ 70.026,57	€ -	€ 500.189,80	€ 925.716,37	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ 348.000,00	€ 7.500,00	€ -	€ 70.026,57	€ -	€ 500.189,80	€ 925.716,37	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
1.6	Acquisitions immeubles abandonnés Acquisitions (via PUL)	€ 1.250.000,00	€ -		€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ 1.250.000,00		
	sous-total	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ -	€ -	€ 1.250.000,00	€ 1.250.000,00		
3.1a	Quatre-Vents / Courtrai	€ -	€ -		€ 41.460,65	€ -	€ 296.147,50	€ 337.608,15	€ 337.608,15	€ 320.727,74	€ 16.880,41	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 41.460,65	€ -	€ 296.147,50	€ 337.608,15	€ 337.608,15	€ 320.727,74	€ 16.880,41	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
3.1b	Borne / Colonne	€ -	€ -		€ 65.219,00	€ -	€ 465.850,00	€ 531.069,00	€ 531.069,00	€ 504.515,55	€ 26.553,45	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 65.219,00	€ -	€ 465.850,00	€ 531.069,00	€ 531.069,00	€ 504.515,55	€ 26.553,45	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
3.1c	Carpe	€ 125.280,00	€ 2.700,00		€ 57.858,57	€ 21.780,00	€ 413.275,50	€ 620.894,07	€ 620.894,07	€ 589.849,37	€ 31.044,70	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ 125.280,00	€ 2.700,00	€ -	€ 57.858,57	€ 21.780,00	€ 413.275,50	€ 620.894,07	€ 620.894,07	€ 589.849,37	€ 31.044,70	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
3.2	Axe doux Merchtem (volet 2)	€ -	€ -		€ 85.964,91	€ -	€ 614.035,09	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 665.000,00	€ 35.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 85.964,91	€ -	€ 614.035,09	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 665.000,00	€ 35.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
3.3	Parc de la Fonderie	€ -	€ -		€ 220.000,00	€ 399.600,00	€ 2.778.000,06	€ 3.397.600,06	€ 20.000,00	€ 19.000,00	€ 1.000,00	€ 1.028.000,06	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 220.000,00	€ 399.600,00	€ 2.778.000,06	€ 3.397.600,06	€ 20.000,00	€ 19.000,00	€ 1.000,00	€ 1.028.000,06	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.667.176,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 1.915.189,48	€ -	€ -	€ 3.940.189,48	€ 3.940.189,48				
3.4	Place des Etangs Noirs	€ -	€ -	</																																					

R1	Passage Savonnerie/Eléphant								€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ -	€ -	€ -					€ 75.000,00	€ 75.000,00
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.000,00	€ 75.000,00
R2	Le chemin vert des écoliers																		
	Place Voltaire				€ 53.240,00				€ 665.500,00	€ 718.740,00	€ -	€ -	€ -					€ 718.740,00	€ 718.740,00
	Jardin Tazieaux				€ 26.673,24				€ 333.415,50	€ 360.088,74	€ -	€ -	€ -					€ 360.088,74	€ 360.088,74
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 79.913,24	€ -	€ -	€ -	€ 998.915,50	€ 1.078.828,74	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.078.828,74	€ 1.078.828,74
R3	Place des Etangs Noirs (ouest)																		
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 83.853,00	€ -	€ -	€ -	€ 598.950,00	€ 682.803,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 682.803,00	€ 682.803,00
R4	Parc Courtrai-Ostende																		
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ 568.635,14	€ -	€ -	€ -	€ 4.061.679,60	€ 4.630.314,74	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.630.314,74	€ 4.630.314,74
R5	Appel projet POP UP																		
	sous-total	€ -	€ -	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 160.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 160.000,00	€ 160.000,00
R6	Chaussée de Gand : vision partagée																		
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.000,00	€ -	€ -	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.000,00	€ 75.000,00
	TOTAL RESERVE	€ -	€ -	€ 160.000,00	€ 732.401,38	€ 75.000,00	€ -	€ -	€ 5.734.545,10	€ 6.701.946,48	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.701.946,48	€ 6.701.946,48
	TOTAL	€ 4.709.280,00	€ 81.450,00	€ 2.861.114,12	€ 3.033.005,56	€ 125.000,00	€ 506.739,45	€ 24.480.571,66	€ 35.797.160,79	€ 13.157.894,64	€ 12.500.000,00	€ 657.894,63	€ 2.641.141,23	€ 2.003.429,67	€ 1.700.000,00	€ 5.830.244,80	€ 1.025.000,00	€ 9.439.450,46	€ 35.797.160,79

2) Plan financier previsionnel (subside CQD)

INTITULE		SUBSIDE CQD			2021 (année 0)	2022 (année 1)	2023 (année 2)	2024 (année 3)	2025 (année 4)	2026 (année 5)	2027 (année 6)	2028 (année 7)	2029 (année 8)	TOTAL
		S+E	Subside	Emprunts										
Type financement		Subside												
CQDEN		Contrat de Quartier (TOTALE)	Contrat de Quartier (partie subside) 100% ou 95% ou 81,26%	Contrat de Quartier (partie emprunts) 0% ou 5% ou 18,74%										
1.1	Pôle Polyvalent de la MCCS					* Acquisition * Etude de faisabilité	* MP services * Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
	Acquisition Piers 93-95-97	€ 91.483,45	€ 86.909,28	€ 4.574,17	€ -	€ 25.000,00	€ 1.317,69	€ 988,27	€ 1.317,69	€ 31.429,90	€ 31.429,90	€ -	€ -	
	RDC	€ 1.707.007,50	€ 1.621.657,13	€ 85.350,38	€ -	€ 5.125,38	€ 40.901,42	€ 30.676,07	€ 40.901,42	€ 317.880,64	€ 635.761,28	€ 635.761,28	€ -	
	RDC +1	€ 1.128.332,55	€ 1.071.915,92	€ 56.416,63	€ -	€ 8.393,67	€ 62.888,08	€ 47.166,06	€ 62.888,08	€ 489.491,13	€ 400.906,27	€ 56.599,27	€ -	
	RDC + 2	€ 1.656.474,88	€ 1.573.651,14	€ 82.823,74	€ -	€ 6.970,52	€ 55.625,94	€ 41.719,45	€ 55.625,94	€ 432.317,67	€ 864.635,34	€ 199.580,02	€ -	
	Cour	€ 284.501,25	€ 270.276,19	€ 14.225,06	€ -	€ 854,23	€ 6.816,90	€ 5.112,68	€ 6.816,90	€ 52.980,11	€ 105.960,21	€ 105.960,21	€ -	
	Parking	€ 1.667.176,66	€ 1.583.817,83	€ 83.358,83	€ -	€ 8.656,20	€ 69.077,96	€ 51.808,47	€ 69.077,96	€ 536.865,08	€ 869.520,82	€ 62.170,16	€ -	
	sous-total	€ 6.534.976,29	€ 6.208.227,48	€ 326.748,81	€ -	€ 55.000,00	€ 236.627,99	€ 177.470,99	€ 236.627,99	€ 1.860.964,54	€ 2.908.213,83	€ 1.060.070,95	€ -	
1.2	Maison du Bien-Être					* Acquisition * Elaboration dossier	* MP services * Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
		€ 985.347,13	€ 800.729,87	€ 184.617,26	€ -	€ 651.750,00	€ 25.303,64	€ 18.977,73	€ 25.303,64	€ 36.851,73	€ 227.160,38	€ -	€ -	
	sous-total	€ 985.347,13	€ 800.729,87	€ 184.617,26	€ -	€ 651.750,00	€ 25.303,64	€ 18.977,73	€ 25.303,64	€ 36.851,73	€ 227.160,38	€ -	€ -	
1.3	Tzizeaux = Logements + IBO					* Elaboration dossier avec CLTB	* MP services par CLTB * Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
1.4	Habitat Kangourou					* Elaboration dossier	* Acquisition * MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet * Introduction demande subside PdV axe 1	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP * Gestion et animation logements intergenerationnels	* Gestion et animation logements intergenerationnels	
		€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ -	€ -	€ 355.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	sous-total	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ -	€ -	€ 355.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
1.4	Logement Piers					* Elaboration dossier	* Acquisition * MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet * Introduction demande subside PdV axe 1	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP		
		€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ -	€ -	€ 355.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	sous-total	€ 355.500,00	€ 337.725,00	€ 17.775,00	€ -	€ -	€ 355.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
1.6	Acquisitions immeubles abandonnés						* Acquisitions	* Acquisitions	* Acquisitions					
	Acquisitions (via PUL)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
3.1a	Quatre-Vents / Courtrai						* MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet * Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
		€ 337.608,15	€ 320.727,74	€ 16.880,41	€ -	€ -	€ -	€ 14.511,23	€ 8.292,13	€ 103.947,77	€ 210.857,02	€ -	€ -	
	sous-total	€ 337.608,15	€ 320.727,74	€ 16.880,41	€ -	€ -	€ 14.511,23	€ 14.511,23	€ 8.292,13	€ 103.947,77	€ 210.857,02	€ -	€ -	
3.1b	Borne / Colonne						* MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet * Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
		€ 531.069,00	€ 504.515,55	€ 26.553,45	€ -	€ -	€ -	€ 22.826,65	€ 13.043,80	€ 163.513,35	€ 331.685,20	€ -	€ -	
	sous-total	€ 531.069,00	€ 504.515,55	€ 26.553,45	€ -	€ -	€ -	€ 22.826,65	€ 13.043,80	€ 163.513,35	€ 331.685,20	€ -	€ -	
3.1c	Carpe						* Acquisition * MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet * Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP			
		€ 620.894,07	€ 589.849,37	€ 31.044,70	€ -	€ -	€ -	€ 127.980,00	€ 20.885,75	€ 11.934,71	€ 151.920,40	€ 308.173,21	€ -	
	sous-total	€ 620.894,07	€ 589.849,37	€ 31.044,70	€ -	€ -	€ -	€ 127.980,00	€ 20.885,75	€ 11.934,71	€ 151.920,40	€ 308.173,21	€ -	
3.2	Axe doux Merchtem (volet 2)					* Elaboration dossier (voir 4.8)	* Elaboration dossier (voir 4.8) * MP services	* Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP		
		€ 700.000,00	€ 665.000,00	€ 35.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 17.192,98	€ 12.894,74	€ 17.192,98	€ 215.526,32	€ 437.192,98	€ -	
	sous-total	€ 700.000,00	€ 665.000,00	€ 35.000,00	€ -	€ -	€ 17.192,98	€ 12.894,74	€ 17.192,98	€ 215.526,32	€ 437.192,98	€ -	€ -	

3.3	Parc de la Fonderie				* Elaboration dossier	* Elaboration dossier	* MP services * Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis * MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux * Travaux	* Travaux	* Travaux * RP									
		€ 20.000,00	€ 19.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.000,00						
	sous-total	€ 20.000,00	€ 19.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.000,00						
3.4	Place des Etangs Noirs					* Elaboration dossier	* MP services * Attribution MP services * Participation * Avant-projet	* Introduction permis	* MP travaux	* Attribution MP travaux * Debut travaux Travaux	* Travaux * RP									
		€ 10.000,00	€ 9.500,00	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00						
	sous-total	€ 10.000,00	€ 9.500,00	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00						
TOTAL OPERATIONS		€ 10.450.894,64	€ 9.793.000,00	€ 657.894,63	€ -	€ 706.750,00	€ 1.132.615,84	€ 267.567,09	€ 332.395,26	€ 2.542.724,11	€ 4.423.282,62	€ 1.497.263,93	€ -	€ 10.450.894,64						
4.1	Jobcoach mobile					* Appel à projet * Designation porteur(s) de projet * Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique										
		€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ -	€ -	€ 50.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 400.000,00						
	sous-total	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ -	€ -	€ 50.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 400.000,00						
4.2	ISP Commerce					* Elaboration projet * Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique										
		€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ -	€ -	€ 25.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 200.000,00						
	sous-total	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ -	€ -	€ 25.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 200.000,00						
4.3	Accompagnement scolaire					* Appel à projet * Designation porteur(s) de projet	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique	* Exécution projet socio-économique										
		€ 240.000,00	€ 240.000,00	€ -	€ -	€ 30.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 240.000,00						
	sous-total	€ 240.000,00	€ 240.000,00	€ -	€ -	€ 30.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 240.000,00						
4.4a	Rénovation R+ (volet 1)					* Elaboration projet * Recherche des biens adaptés	* Elaboration projet * Recherche des biens adaptés * Suivi étude et accompagnement propriétaires privés	* Avants-Projets * Permis	* Suivi étude et accompagnement propriétaires privé	* Suivi étude et accompagnement propriétaires privé	* Suivi étude et accompagnement propriétaires privé									
		€ 230.000,00	€ 230.000,00	€ -	€ -	€ 28.750,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 28.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 230.000,00						
	sous-total	€ 230.000,00	€ 230.000,00	€ -	€ -	€ 28.750,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 28.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 230.000,00						
4.4b	Rénovation R+ (volet 2)					* Elaboration projet * Recherche des biens adaptés	* Elaboration projet * Recherche des biens adaptés * Avants-Projets * Permis	* Avants-Projets * Permis	* Travaux	* Travaux * Gestion biens par AIS (ou CLTB)	* Gestion biens par AIS (ou CLTB)	* Gestion biens par AIS (ou CLTB)								
		€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 220.000,00						
	sous-total	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 220.000,00						
4.5	Appel "Quartier conviviale"					* Lancement 1er appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 2ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 3ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 4ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Exécution projets socio-économiques										
		€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
	sous-total	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
4.6	Appel "Quartier durable"					* Lancement 1er appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 2ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 3ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Lancement 4ème appel * Exécution projets socio-économiques	* Exécution projets socio-économiques										
		€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
	sous-total	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
4.7	Chaussée de Gand : Braderie 2.0					* Elaboration projet * Exécution projets socio-économiques	* Exécution projets socio-économiques	* Exécution projets socio-économiques	* Exécution projets socio-économiques											
		€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
	sous-total	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 12.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 100.000,00						
4.8	Axe doux Merchtem (volet 1)					* MP services * Attribution MP services * Participation	* Participation * Suite étude (voir 3.2)													
		€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 50.000,00						
	sous-total	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 50.000,00						
TOTAL ACTIONS		€ 1.640.000,00	€ 1.640.000,00	€ -	€ -	€ 196.250,00	€ 367.500,00	€ 342.500,00	€ 452.500,00	€ 281.250,00	€ -	€ -	€ -	€ 1.640.000,00						
5.1	Chef de projet																			
		€ 444.400,00	€ 444.400,00	€ -	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 4.400,00	€ 444.400,00						
	sous-total	€ 444.400,00	€ 444.400,00	€ -	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 4.400,00	€ 444.400,00						
5.2	Communication et participation																			
		€ 256.300,00	€ 256.300,00	€ -	€ -	€ 27.500,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 8.800,00	€ -	€ -	€ 256.300,00						
	sous-total	€ 256.300,00	€ 256.300,00	€ -	€ -	€ 27.500,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 8.800,00	€ -	€ -	€ 256.300,00						
5.3	Gestion admin et financière																			
		€ 366.300,00	€ 366.300,00	€ -	€ -	€ 27.500,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 8.800,00	€ 366.300,00						
	sous-total	€ 366.300,00	€ 366.300,00	€ -	€ -	€ 27.500,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 8.800,00	€ 366.300,00						
TOTAL COORDINATION		€ 1.067.000,00	€ 1.067.000,00	€ -	€ 55.000,00	€ 110.000,00	€ 165.000,00	€ 165.000,00	€ 165.000,00	€ 165.000,00	€ 118.800,00	€ 110.000,00	€ 13.200,00	€ 1.067.000,00						
R1	Passage Savonnerie/Eléphant																			
		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						
R2	Le chemin vert des écoliers																			
	Place Voltaire	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						
	Jardin Tazieaux	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						
	sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						
R3	Place des Etangs Noirs (ouest)																			
		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -						

		sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
R4	Parc Courtrai-Ostende		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
R5	Appel projet POP UP		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
R6	Chaussée de Gand : vision partagée		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		sous-total	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTAL RESERVE			€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTAL			€ 13.157.894,64	€ 12.500.000,00	€ 657.894,63	€ 55.000,00	€ 1.013.000,00	€ 1.665.115,84	€ 775.067,09	€ 949.895,26	€ 2.988.974,11	€ 4.542.082,62	€ 1.607.263,93	€ 13.200,00	€ 13.157.894,64	