



**MEERDERHEIDSPROGRAMMA**

**2012-2018**

**GEMEENTE ST.-JANS-MOLENBEEK**

## **SAMENVATTING**

<b>INLEIDING</b>	<b>1.</b>
<b>RESPECT EN GEZELLIGHEID IN EEN VEILIGE GEMEENTE : VEILIGHEID, NETHEID, STEDENBOUW, WEGENAANLEG, GROTE B BOUWWERVEN, HUISVESTING EN MOBILITEIT OUWWERVEN</b>	<b>2.</b>
<b>1.VEILIGHEID DOOR EN VOOR ALLEN</b>	<b>2.</b>
<b>2.NETHEID VAN DE OPENBARE RUIMTE</b>	<b>4.</b>
<b>3.STEDENBOUW ALS ONTWIKKELINGSINSTRUMENT VAN DE GEMEENTE</b>	<b>7.</b>
<b>4.STRATEN EN WEGEN - GROTE WERKEN OVER HET GANSE GRONDGEBIED</b>	<b>10.</b>
<b>5.EEN TOEGANKELIJKER EN DUURZAMER HUISVESTING</b>	<b>12.</b>
<b>6.MOBILITEIT MET RESPECT VOOR EENIEDERS AUTONOMIE</b>	<b>16.</b>
<b>7.ENVIRONNEMENT, ENERGIE VOOR EEN DUURZAME ONTWIKKELING</b>	<b>19</b>
<b>VOOR HET WELZIJN VAN ALLEN EN DE ZELFONTPLOOIING VAN DE MOLENBEKENAREN: VERENIGINGLEVEN, ONDERWIJS, KLEINE KINDEREN, JEUGD, SPORT, SOCIALE SAMENHANG, SOCIALE ACTIE, BEJAARDEN, GEZONDHEID, CULTUUR, INTERNATIONALE SOLIDARITEIT</b>	<b>22.</b>
<b>8.OPENBAAR ONDERWIJS</b>	<b>23.</b>
<b>9.CRECHES EN OPVANG VAN JONGE KINDEREN</b>	<b>26.</b>
<b>10.JEUGD</b>	<b>27.</b>
<b>11.SPORT</b>	<b>29.</b>
<b>12.SOCIALE COHÉSIE</b>	<b>31.</b>
<b>13.OCMW</b>	<b>34.</b>
<b>14.BEJAARDEN</b>	<b>34.</b>
<b>15.GELIJKHEID VAN KANSEN</b>	<b>35.</b>
<b>16.INTERNATIONALE BETREKKINGEN</b>	<b>36.</b>
<b>17.GEZONDHEID VIA INFORMATIE EN PREVENTIE</b>	<b>37.</b>
<b>18.CULTUUR</b>	<b>38.</b>
<b>EEN DYNAMISCHE GEMEENTE</b>	<b>40.</b>
<b>19. EEN AANTREKKELIJKE ECONOMIE DIE LOKALE JOBS CREEERT</b>	<b>40.</b>
<b>20.TOERISTISCHE ONTDEKKINGSTOCHT IN MOLENBEEK</b>	<b>44.</b>
<b>GOED BESTUUR : BESTUUR, FINANCIEN, PERSONEELSBELEID, DEMOCRATIE</b>	<b>45.</b>
<b>21.FINANCIEN, GEMEENTETAKSEN EN ECONOMAAT</b>	<b>46.</b>
<b>22. EEN WAARACHTIG PERSONEELSBELEID</b>	<b>47.</b>
<b>23. ONTHAAL, INFORMEREN EN DEELNAME VAN BURGERS</b>	<b>49.</b>

## INLEIDING

Voor de toekomst van de gemeente en de Molenbekenaren verbindt de nieuwe meerderheid zich tot een ambitieus project dat een belangrijke overgang zal betekenen.

Een politiek van goed bestuur, met respect voor diversiteit, zal de basis vormen van het te verrichten werk.

De sociale, economische, culturele uitdagingen, alsook de uitdagingen inzake huisvesting en onderwijs, in het bijzonder in verband met de demografische boom, het met elkaar samenleven, de jongerenemancipatie, netheid, preventie en veiligheid in onze wijken, de ecologische belangen en de strijd tegen armoede zijn stuk voor stuk uitdagingen die aanvaard en ter harte genomen zullen moeten worden.

Bijzondere aandacht zal besteed worden aan de gelijkheid van de gebruikers inzake de toegankelijkheid tot de diensten. Hiertoe zullen transparantie in het functioneren van de gemeentelijke instellingen en diensten, transparantie in de toekenning en het goede beheer van woningen, de aanwervingspolitiek, het goede en gezonde financieel beheer van de gemeente, maar ook het OCMW en de paracommunales een prioriteit vormen.

De partners wensen een grote transversaliteit in de uitvoering van het beleid met het oog op efficiëntie. Dit zal in het bijzonder tot uiting komen in een egalitaire benadering van de grondgebieden zonder evenwel de specificiteiten van de wijken uit het oog te verliezen waarvoor revitalisatie en ontsluiting zullen verzekerd worden.

Bovendien zal de spreiding van de schepenbevoegdheden geschieden met het oog op coherentie en werken in een waarachtige geest van collegialiteit.

# RESPECT EN GEZELLIGHEID IN EEN VEILIGE GEMEENTE: VEILIGHEID, NETHEID, STEDENBOUW, WEGENAANLEG, GROTE BOUWWERVEN, HUISVESTING EN MOBILITEIT

## 1. VEILIGHEID DOOR EN VOOR ALLEN

Veiligheid is een belangrijke inzet voor onze gemeente. Het is van het grootste belang de openbare rust te garanderen op het geheel van het grondgebied op elk uur van de dag en de nacht. Dit is een fundamenteel recht. Wanneer dit niet gerespecteerd wordt, ondervindt elke burger hier nadeel van, in het bijzonder de allerkwetsbaarsten. In deze permanente strijd tegen delinquentie en onveiligheid, moeten de door onze gemeente in te stellen maatregelen – in samenwerking met federale en regionale instanties – het juiste midden houden tussen preventie en repressie.

Preventie moet uitmonden in een vermindering van strafbare en incivieke feiten. Dit omvat alle maatregelen van zichtbare aanwezigheid op het gemeentelijk grondgebied (**gemeenschapswachters...**), maar ook de ontwikkeling en modernisering van het **cameranetwerk**, maatregelen inzake **technopreventie**, in het bijzonder via het creëren van de functie van gemeentelijk “adviseur inzake diefstalpreventie”, het informeren van de bevolking over de **gemeentelijke administratieve sancties**. De mogelijkheid om de bevolking te laten genieten van **premies** ten gevolge van beveiligingswerken aan hun woning zal bestudeerd worden, alsook het heropstarten van een geactualiseerd systeem van **telepolitie** ter beveiliging van winkeliers. In onze gemeente, en meer algemeen in onze politiezone, is het aantal diefstallen toegenomen. Deze toename is voornamelijk te wijten aan diefstallen met geweldpleging (losrukken van kettingen) en aan auto-inbraken. Er zal heel speciale aandacht besteed worden aan het bestrijden van deze fenomenen. We beschikken over een aanzienlijk contingent gemeenschapswachten, parkeerstewards, agenten van de cel netheid / milieu, agenten van de cel Socio-economische coördinatie, Atriumstewards en agenten van de cel Huisvesting. Zij vormen zonder enige twijfel een aanzienlijke kracht, maar er zal een reeks hervormingen moeten doorgevoerd worden om een maximale efficiëntie inzake actie op het terrein te garanderen.

De gemeenschapswachters die over de mogelijkheid beschikken, zullen een opleiding volgen die hen zal toelaten plegers van onburgerlijk gedrag en inbreuken op de gemeentelijke reglementen te bestraffen door administratieve sancties uit te delen. Hiertoe zullen ze samenwerken met de politiemachten. De **zichtbare en geruststellende aanwezigheid** in de openbare ruimte, de **veiligheid in de omgeving van scholen en op de weg naar school**, het **bestrijden van onburgerlijk gedrag, ongepast gedrag in de openbare ruimte, inbraken en de**

ontwikkeling van technopreventie zijn allemaal domeinen die door onze agenten ter harte genomen zullen worden. De gemeenschapswachters die dagelijks present zijn zullen het **publiek moeten sensibiliseren met het oog op veiligheid en preventie van delinquentie, burgers en automobilisten informeren, verbindingsassen** en gevoelige sites **beveiligen, openbare evenementen beveiligen**, zoveel mogelijk het **openbaar vervoer** gebruiken. Zo zullen we beschikken over een operationeel geheel van gemeenschapswachters en politieagenten die plegers van delicten kunnen bestraffen en in het oog houden. De samenwerking met de politie zal aan de burgerwachten een gevoel van ondersteuning geven wanneer zich problemen voordoen bij of na de interpellatie van een overtreder.

**Om overal en voor iedereen de veiligheid te garanderen, zal dit onze prioriteit zijn :**

- de strijd opvoeren tegen drughandel. De bestrijding van deze plaag zal een prioriteit vormen. Drughandel houdt namelijk een groot deel van de criminaliteit in stand en draagt bij tot het onveiligheidsgevoel in de wijken;
- de buurtpolitie versterken, in de onmiddellijke nabijheid van mensen en wijken ;
- het onthaal en het uitvoeren van administratieve taken door burgers in de commissariaten aanmoedigen ;
- de rol van de wijkagent waarden en het wederzijds contact tussen de wijkagent en de burgers aanmoedigen ;
- het systeem van gemeentelijke administratieve sancties versterken voor specifieke delicten (o. a. beledigingen, lawaai, bevuiling, sluikstorten) via een gemengd samenwerkingsverband tussen politie, parket en gemeente, met de bedoeling om onruststokers beter te weren en de bemiddelingsprocedure voor minderjarigen binnen dit kader in werking te stellen ;
- een meerjarenplan inzake camera-uitrusting uitwerken met het oog op bewaking en preventie ;
- optreden tegen huisjesmelkers ;
- bestrijden van uitbating van winkels zonder toelating ;
- informatiecampagnes voeren met het oog op de preventie van onburgerlijk gedrag ;
- de verlichting verbeteren in bepaalde straten en op bepaalde plaatsen van de gemeente ;
- een transversaal beleid voeren waarbij politie, burgerwachten en bewonersverenigingen betrokken worden om de gezelligheid in de wijken te verbeteren ;
- strijden tegen verkeersdelinquentie en daden van onburgerlijk gedrag in verband met autogebruik (parkeren op voetgangersoversteekplaatsen, voetpaden, dubbelparkeren, etc.)

Overigens werd inzake juridische aangelegenheden de dienst geherstructureerd tijdens de vorige legislatuur. Er werden ook twee inspectiecellen gecreëerd inzake

stedenbouwkundige en milieuvergunningen, belast met het uitwerken van een beleid betreffende controle, verificatie en opvolging van stedenbouwkundige dossiers. Deze cel verifieert also de conformiteit van bouwverfprojecten met de uitgereikte vergunningen en werkt mee aan de controle van onbewoonbare en verlaten gebouwen. Ook inzake openbare netheid werd een cel "onburgerlijk gedrag in verband met milieu" opgericht, die door zowel preventief als repressief op te treden, bijdraagt tot de oplossing van een reeks problemen zoals sluikestorten, niet-conform uitzetten van huisvuil, etc. Naast deze cellen heeft de cel socio-economische coördinatie haar inspectietaak inzake hygiëne (salubriteit), stedenbouw (in onbruik geraakte uithangborden,...) en uitstalramen van winkels en ondernemingen verder gezet. Alzo garandeert deze cel een gecoördineerd beheer van alle ondernemingen op het handelsterritorium en let er tegelijkertijd op dat de overlast ten gevolge van economische activiteiten beperkt wordt zodat een gezelliger sfeer ontstaat in de handelswijken.

Om de coherentie te garanderen van de acties betreffende de opvolging van de diverse vormen van onburgerlijk gedrag op het vlak van stedenbouw, milieu, hygiëne en toepassing van het gemeentelijk reglement, is het raadzaam een hechte samenwerking tussen de inspectiediensten te overwegen. Een mogelijke piste kan hierin bestaan de diverse samenstellende 'inspecties' met elkaar te integreren. Doel hiervan is de werkmethode, de administratieve procedures, de controleoperaties te harmoniseren, een betere coördinatie te garanderen op het terrein en beter te beantwoorden aan de specifieke noden bij gerichte controles.

## 2. NETHEID VAN DE OPENBARE RUIMTE

De nieuwe meerderheid is extra bekommerd om openbare netheid omdat dit een essentieel gegeven is wil men het gevoel van welzijn, veiligheid en respect bij iedereen verhogen. Er zal opgetreden worden tegen sluikestorten, tegen de vervuiling die het gevolg is van de tweewekelijkse huisvuilophaling en tegen het niet of verkeerdelijk gebruiken van de openbare vuilnisbakken.

Binnen een participatief kader en per wijk zal een **enquête** gehouden worden over het thema 'netheid' onder de agenten voor openbare netheid, maar ook bij de bewoners, de verenigingen en de wijkcomités. Zo kan er lokaal een nauwkeuriger diagnose gesteld worden en kennis genomen worden van de voorstellen van bewoners om specifieke problemen inzake netheid eigen aan bepaalde wijken op te lossen. In algemene zin zullen we de nadruk leggen op de **participatie** van de bewoners en alle gemeentelijke actoren die van tel zijn zullen verzocht worden om netheidsproblemen op te lossen (het OCMW, le Logement molenbeekois, de Atriums en de winkeliers, de wijkcomités, ...). Informatie over plichten en hulp in verband met openbare netheid zal ontwikkeld worden via de bestaande **communicatiekanalen** (het groene nummer, de website, de gemeentekrant, etc.) en de kanalen die momenteel uitgewerkt worden (signalisatieborden op plaatsen waar herhaaldelijk gesluisstort wordt, informatieborden over openbare

vuilnissenbakken, informatie in de vorm van op de vloer geschilderde logo's, deur-aan-deurbezoek en elke andere vorm van directe mondelinge communicatie met de bewoners).

Het Schepenambt voor Netheid zal hand in hand samenwerken met het Schepenambt voor Milieu, met de Cel Preventie (burgerwachten) en met het Schepenambt voor Openbaar Onderwijs (sensibilisering van scholen), om maar de belangrijkste samenwerkingsverbanden te noemen. Succesvolle werkmethodes die in analoge gemeentes toegepast worden, zullen geanalyseerd worden en de samenwerking met grensgemeenten zal verder gezet worden inzake gemeenschappelijke netheidsproblemen en belangen met betrekking tot aanpalende wijken. Het lijkt ons van belang opnieuw te focussen op de relatie tussen de gemeente en het Agentschap Net Brussel (ANB) om alle pistes te bestuderen die een rationalisering van middelen op het terrein en een hechtere samenwerking mogelijk maken.

Ten slotte zal elke lopende en nieuwe actie jaarlijks geëvalueerd worden.

De huidige acties zullen als zodanig bewaard blijven, enkele zullen versterkt of aangepast worden. Nieuwe acties zullen uitgetest en behouden worden als ze vruchten afwerpen.

## **2.1. Huisvuil**

Inzake **huisvuil** zullen, parallel met de sensibilisering die uitgevoerd wordt in samenwerking met het Schepenambt voor Milieu om de hoeveelheid huisvuil te verminderen, twee pistes uitgewerkt worden:

- het organiseren van pilootprojecten om alternatieve oplossingen uit te testen voor de ophaling van huisvuil (via containers), niet alleen in grote woonentiteiten, maar ook per straat voor woonhuizen en kleine gebouwen ;
- eisen dat het ANB het aantal ophaalbeurten van huisvuil vermeerderd om tegemoet te komen aan het ongemak dat families ervaren als ze vuilniszakken moeten opslaan in heel kleine appartementjes.

## **2.2. Sluikstorten**

Inzake **sluikstorten** wil de gemeente dit ernstige netheidsprobleem als volgt oplossen :

- zich uitrusten met een snelle interventieploeg die grote voorwerpen afhaalt naast de gewone afhaling ;
- gedurende een beperkte periode een containerpark inrichten op haar gebied naast de gratis ophaling van grote voorwerpen ; een recyclagecentrum zal vlakbij de stortplaats gebouwd worden, in samenwerking met het Schepenambt voor Milieu ;

- naar de bewoners toe gaan om groot huisvuil in te zamelen, als aanvulling van het vastleggen van afspraken ; per wijk ter beschikking stellen van containers tijdens een korte periode (één dag) zodat de buurtbewoners (privépersonen) er hun groot huisvuil in kunnen droppen.

### 2.3. Straten vegen en openbare vuilnisbakken

Wat betreft het **vegen van de straten en openbare vuilnisbakken** zal de gemeente het aantal stevige openbare vuilnisbakken vermeerderen en de breekbare vuilnisbakken vervangen. De bedoeling is dat elke straat over minstens één vuilnisbak beschikt. Bepaalde dicht bewoonde of druk-bezochte (commerciële) assen moeten uitgerust worden met meerdere openbare vuilnisbakken, die zich op een redelijk afstand van elkaar bevinden, en de gemeente zal van start gaan met het ter beschikking stellen, indien mogelijk, van selectieve openbare vuilnisbakken. De gemeente zal ook verdergaan met het aanleggen van ondergrondse **glascontainers**.

Wat betreft het schoonvegen van de straten zal de gemeente alle mogelijke pistes bestuderen om **degelijk** materiaal te verkrijgen met de bedoeling tegelijkertijd de efficiëntie en de snelheid van het schoonmaken te verhogen, maar ook de lastigheid ervan te beperken.

Op middellange termijn zal de gemeente zich richten op het invoeren van een gedeeltelijke ophaling van de vuilnisbakken en groot huisvuil via de hippomobiel (zoals in Schaarbeek).

### 2.4. Winkels en markten

Wat betreft **winkels en markten** zal het nodig zijn aandacht te hebben vooral voor de vervuiling van de commerciële en druk bezochte assen ; in samenwerking met het Schepenambt voor Handel en het Schepenambt voor Economie wil de gemeente de aanzienlijke vervuiling aanpakken die het gevolg is van de gemeentelijke markten via de medewerking van de ambulante handelaars en de consumenten. In algemene zin zullen de handelaars (al of niet ambulant) aangemoedigd worden om zich sterker te engageren (via een netheidscontract met het ANB) tot een beperking van hun hoeveelheid afval ten gevolge van hun activiteit, in samenwerking met de Handel- en Milieudiensten. Naast het selecteren van afval wil de nieuwe meerderheid de verdeling van plasticzakken voor eenmalig gebruik zien verdwijnen in de komende jaren, zoals in grootwarenhuizen.



### 3. STEDENBOUW ALS ONTWIKKELINGSINTRUMENT VAN DE GEMEENTE

Stedenbouw is de materie die de stad zin geeft, ze niet alleen aangepast maakt aan het heden, maar ook de grote krachtlijnen uitstippelt die de stad zullen toelaten om een antwoord te bieden op haar toekomstige belangen, in het bijzonder inzake bevolkingsaan groei. Bovendien kan geen sprake zijn van hedendaagse stedenbouw zonder een sterke band tussen de doelstellingen ervan enerzijds en het nastreven van esthetiek en levenskunst anderzijds. Levenskunst is een fundamenteel begrip. De stedenbouw die de nieuwe meerderheid in leven wil roepen kent een centrale plaats toe aan de relatie van de bewoner met zijn omgeving.

Het is van primordiaal belang dat elk stedenbouwkundig project (weg, voetpad, woning, kantoren, collectieve infrastructuur, park, verfraaiing, etc.) zich richt tot een zo groot mogelijk aantal leden van onze gemeenschap. De projecten die de nieuwe meerderheid wil realiseren, in het bijzonder binnen het kader van het wijkcontract, zullen er verder naar streven een antwoord te bieden op de uitdagingen van een sterke bevolkingsaan groei. Onthaal bieden met een betere levenskwaliteit... Dat heet ook 'duurzame stadsontwikkeling'.

Stedenbouw moet rekening houden met de noden van bewoners inzake verplaatsing, huisvesting, onderwijs, werkgelegenheid, ontspanning, verenigingsleven, ... samenleven dus. De mixiteit van functies en de sociale mixiteit vormen een van de antwoorden op dit postulaat van samenleven dat de nieuwe meerderheid opwerpt als basisprincipe van haar stedenbouwkundige politiek.

#### 3.1. Stedenbouwkundige politiek

Verlaten terreinen zullen het voorwerp uitmaken van bijzondere aandacht, evenals de terreinen die zich binnen de afgebakende zones van de wijkcontracten bevinden. Een stedenbouwkundige visie van projecten binnen een geheel zal nodig zijn om zich een zo goed mogelijk beeld te vormen van de toekomstige behoeften die de bevolkingstoename met zich zal meebrengen. De nieuwe meerderheid zal verder reflecteren over de verstedelijking van de gemeente gedurende het komende decennium, waarbij ze rekening zal houden met projecten van het Gewest en projecten uitgevoerd in de grensgemeentes. Zogenaamde duurzame bouwprojecten zullen aangemoedigd worden, ongeacht het type bouw of de bestemming. Maar desondanks zal bijzondere aandacht besteed worden aan de bescherming van het Molenbeekse patrimonium bij de toekenning van stedenbouwkundige vergunningen. Hierbij zal evenwel hedendaagse en kwalitatieve architecturale durf bevoorrecht zal worden wat betreft de bouw van openbare infrastructuren ; de nieuwe meerderheid zal ook privépromotoren sensibiliseren voor deze piste. De gemeente beoogt een betere visuele kwaliteit van de openbare ruimte, en wel op de volgende manier : verplaatsen van paraboolantennes van de straatgevels naar de

binnenkoer van woonblokken, regels opleggen inzake **reclameborden** om de visuele pollutie te verminderen, rationaliseren en lichter maken van stadsmeubilair en stadsuitrusting, in samenwerking met het Schepenambt voor Handel.

Stedenbouwkundige projecten moeten niet alleen de groene zones aan de binnenzijde van woonblokken vrijwaren, maar ook de groenvoorziening in straten. Het gevolg hiervan is een toename van waterdoorlatende oppervlaktes, die in bepaalde wijken het risico op overstroming zullen beperken in geval van overvloedige regen. Naast dit groenmazige net kan men ook mensen aanmoedigen om groene daken te bouwen in geval van nieuwbouw- of zelfs renovatieprojecten.

De gemeente neemt zich voor de strijd aan te binden tegen de inadequate **densificatie** van bestaande eigendommen. Ze zal waken over het goede evenwicht tussen de verschillende stadsfuncties en de levensvatbaarheid van de wijken. Deze mogen niet overladen worden met gelijksoortige functies op een beperkt aantal ruimtes. Bovendien zal de gemeente de pistes bestuderen die ontstaan dankzij het partnerschap tussen overheid en privé voor renovatie of bouw.

De gemeente zal haar inspanningen verder zetten inzake de aanleg van collectieve **infrastructuren**, parallel met het creëren van huisvesting (scholen, kinderdagverblijven, groene ruimtes,...). De uitvoering van de bijzondere bodembestemmingsplannen (BBP) zal verder gezet worden als essentieel werkinstrument voor stedenbouwkundig beleid, in overleg met de bevolking, met de bedoeling deze plannen aan te passen aan de nieuwe uitdagingen waarmee de gemeente geconfronteerd zal worden.

Bij de uitreiking van stedenbouwkundige vergunningen zal de nieuwe meerderheid waken over de inpassing van een project binnen de stedenbouwkundige omgeving zodat een goede inrichting van de locatie gevrijwaard wordt.

De beschikbare gemeentelijke **terreinen** zullen aan evaluatie onderworpen worden en de nieuwe meerderheid zal waken over de densificatie ervan wanneer nieuwe bouwprojecten bestudeerd zullen worden met respect voor de geldende regels. De nieuwe meerderheid wil de ongeëigende **opdeling** van woningen (in samenwerking met de cel Huisvesting) verbieden, optreden tegen illegale bouwwerken (specifiek binnen woonblokken) en wil dat de wettelijke bestemmingen gerespecteerd worden.

### 3.2. De grote stedenbouwkundige uitdagingen

Bepaalde grote bodembestemmingsprojecten verdienen een inspanning inzake overleg, participatie en informatie naar de burger en specifiek de buurtbewoner toe.

- het **Kanaal** moet veel aandacht krijgen zodat deze wateras een plek wordt in Brussel waar je niet omheen kan. De Kanaalas moet economische, residentiële en ontspanningsactiviteiten verenigen binnen een groot

coherent en kwaliteitsvol geheel. Scholen, crèches en parken zullen het aanbod aan collectieve infrastructuren vervolledigen. De nieuwe voetgangersbrug aan de St-Mariastraat is een extra brug, een extra gelegenheid die de nieuwe meerderheid wil grijpen om Molenbeek met Brussel-Stad te verbinden ;

- het **Weststation** blijft het laatste grote terrein (meer dan 12 hectaren) dat nog ingericht moet worden. Hoewel beschouwd op heden als een breuk in het stadswefsel, moet het een scharnier worden tussen twee delen van de gemeente. Op grond van de specifieke kwaliteiten van de site, o. a. het feit dat het weldra een van de meeste ontwikkelde multimodale polen van het Gewest zal zijn, zal men groen licht moeten geven, via een richtschema, voor de inplanting van verschillende functies die een evenwicht zullen vormen tussen de economische sectoren (inkoopcentrum, KMO die de lokale werkgelegenheid leven zullen inblazen), onderwijs en vorming, cultuur, recreatie en huisvesting (kwaliteitshuisvesting), een geïntegreerde stortplaats met toevoeging van ruimtes die de uitbating van een *urban mining*-site toelaten met de bedoeling maximaal de stadseigen bronnen opnieuw te gebruiken, en groene zones in functie van de wijk- en gemeentenoden. De kenmerkende mixiteit van de naburige wijken (woningen en ondernemingen), alsook de middelmatige densiteitsgraad inzake bouw en grondbezetting zullen in het bijzonder bepalende criteria vormen in de toekomstige aanlegactiviteiten. Anderzijds zal het concept gedacht moeten worden in een mobiliteitsoptiek – specifiek in functie van de toekomstige RER –, maar evenzeer in een optiek van dienstverlening naar de burger toe. Een openbare parking verbonden met het station en de metro zou het doorgaand verkeer moeten verminderen. Dit is een strategische plaats voor revitalisatie van de wijk en voor de verbinding tussen twee wijken van Molenbeek die momenteel hermetisch van elkaar afgesloten zijn ;
- de **Ninoofse poort** is een belangrijke inzet geworden binnen de stadsheraanleg van Brussel. De nieuwe meerderheid zal haar stem laten weerklinken opdat het project rekening zou houden met de inwoners van Molenbeek en opdat de Ninoofse poort een reële toegang zou bieden tot de wijken van Molenbeek. Wij zullen erover waken dat de mixiteit van functies en de goede aanleg van de naburige locaties zullen gerespecteerd worden. Het lopende project voorziet sociale woningen, privéwoningen en hieruit voortvloeiende collectieve inrichtingen, dit alles omringd door een park van één hectare ;
- het **Sainteletteplein** zou op middellange termijn een groot immobiliënproject moeten herbergen ; de nieuwe meerderheid zal erop letten dat aan dit project de verwachte mixiteit gegeven wordt ;
- het ziet ernaar uit dat de autohandel minder en minder geschikt is voor de **Heyvaertwijk**. De overplaatsing van deze wijk zal bestudeerd worden

binnen het perspectief van de aanleg van een hub bestemd voor autohandel in de haven van Brussel ;

- hoewel gelegen op het grondgebied van Brussel-Stad zal de site **Tours en Taxis** een ontwikkeling kennen die van directe invloed zal zijn op het leven in de Maritiemwijk. De gemeente zal, via consultaties die georganiseerd zullen worden ter gelegenheid van vergunningsprocedures, die initiatieven verdedigen die de grootst mogelijke openheid en toegankelijkheid vanuit de site naar onze wijken garanderen, alsook een tweede **pool voor vuilnisophaling** zoals in het Weststation.

#### **4. STRATEN EN WEGEN – GROTE WERKEN OVER HET GEHELE GRONDGEBIED .**

Openbare werken vindt men terug in alle domeinen en op alle niveaus van het gemeentebestuur. Ze vervullen een sleutelrol en moeten evenzeer gesubsidieerde projecten, mobiliteit en ateliers op transversale manier coördineren. Hiertoe zal een **task force** in leven geroepen worden. Het gaat om een coördinator met als taak de transversaliteit tussen de verbonden of complementaire diensten te materialiseren ; het resultaat zal bestaan uit een degelijk management inzake het beheer en / of de conceptie van renovatie- of bouwprojecten, van straten en openbare ruimtes en inzake de opvolging en de bewaking van **werven**, de instandhouding van het openbaar patrimonium en van het gehele het publieke domein.

De bedoeling is het architecturaal en artistiek patrimonium van de gemeente, de geklasseerde sites, gebouwen en monumenten (zoals het kerkhof) te valoriseren.

Indien in de loop van deze nieuwe legislatuur de werkzaamheden voorzien in meerdere **wijkcontracten** in bepaalde gevallen in de uitvoeringsfase belanden of, in andere gevallen, helemaal geconcretiseerd worden, zullen de gemeentelijke instanties verder pogen nieuwe aanvullende financieringen te verkrijgen zodat deze algemene revitalisatie verder gezet kan worden, hetzij binnen de betrokken wijken, hetzij op andere prioritaire welbepaald afgebakende zones in samenwerking met de gewestelijke, federale of Europese overheden. Het college zal erover waken de Beliris-projecten te beheren (Natuurhuis, Marie-Josépark, Karreveldkasteel en omgeving).

##### **4.1. Straten en wegen**

Inzake wegen **straten en wegen** werden reeds talrijke renovaties uitgevoerd, soms diepgaand. De gemeente zal dit renovatiebeleid nochtans in hoge mate verder

zetten. Elke weggebruiker moet zijn plaats krijgen op de openbare weg, als persoon met beperkte mobiliteit, voetganger, fietser, gebruiker van het openbaar vervoer of automobilist. De nieuwe meerderheid zal meer dan ooit aandacht schenken aan de harmonieuze coëxistentie op dit vlak.

#### 4.2. Verlichting

Het moderniseringsprogramma inzake *verlichting* van het geheel van de gemeente zal verder gezet worden via de wijkcontracten, de driejarenplannen gefinancierd door het Gewest en de werken op eigen middelen. Een constante betreffende energiebesparing zal eveneens van toepassing zijn in de openbare verlichtingsprojecten gevoerd door SIBELGA.

#### 4.3. Openbare plaatsen

De gemeente verbindt zich ertoe verder te beantwoorden aan de vraag naar *openbare plaatsen*, telkens dit mogelijk is, met de hulp van hogere instanties, waarbij steeds uiterst grondig de mogelijkheden tot duurzaamheid zullen bestudeerd worden dankzij een autonomisatie van de verschillende projecten op het einde van de subsidiëringsperiodes.

#### 4.4. Actieve betrokkenheid van de bewoners in projecten met betrekking tot hun wijk

Dit beleid van verbetering van het levenskader van de Molenbekenaren richt zich ook tot de *bewoners zelf* en zal hen toelaten grote werkzaamheden gedragen door de publieke overheid verder te versterken. De gemeente zal de wijkcomités telkens raadplegen en met hen samenwerken telkens dit mogelijk is, en de stedenhouwkundige dossiers zullen voorwerp uitmaken van overleg met de betrokken bevolkingsgroepen. De gemeente zal waken over de toepassing van de stedenbouwkundige regels in het geheel van de gemeente en over het goede begrip ervan door de bewoners. De gemeente zal eveneens instrumenten ontwikkelen van **actieve participatie vanwege de bewoners in de uitwerking van vernieuwings- en revitalisatieprojecten van hun wijk**:

- Een meerjarenplan inzake renovatie en onderhoud van straten en wegen, van openbare ruimtes, van groene ruimtes, van verlichting en van alle realisaties zal opgesteld worden op basis van de bestaande gegevens die voortdurend geactualiseerd zullen worden. Dit plan zal aan de bevolking voorgelegd worden vooraleer het definitief aanvaard wordt.
- De gemeentelijke diensten zullen alles doen om overlast voor buurtbewoners ten gevolge van openbare werken te voorkomen en indien nodig te verzachten. In dat opzicht zal de opvolging van de werven verbeterd worden opdat de **privé-aannemers** de voorwaarden zouden respecteren

(plaatselijke toestand van straten en wegen vóór en na, netheid rond de werf, ...).

- Het Gewest responsabiliseren en motiveren om concrete stappen te ondernemen om gewestelijke straten en wegen beter te onderhouden en eventuele schade te repareren.
- Ter preventie van het risico op overstroming zal de gemeente bij de modernisering en het onderhoud van haar riolennet de aanbrengh van spaarbekkens bespoedigen op de Karreveldlaan en in het Marie-Josépark.

## **5. EEN TOEGANKELIJKERE EN DUURZAMERE HUISVESTING**

De Grondwet bekrachtigt het recht op behoorlijke huisvesting voor allen in artikel 23. Ten overstaan van de demografische boom, de economische crisis en de huisvestingscrisis zal Molenbeek een krachtige inspanning leveren om dit recht daadwerkelijk toe te passen tussen 2012 et 2018.

Er zullen tal van actieterreinen zijn : het aantal openbare woningen vermeerderen, het bestaande woningenbestand renoveren (met inbegrip van het aantal koopwoningen voor modale gezinnen), het aanbod diversifiëren en vormen van solidair wonen ontwikkelen, een beter bestuur en een betere duurzaamheid garanderen, in het bijzonder door het instellen van één enkel inschrijvingsloket, onbewoonde woningen terug openstellen, onbewoonbaarheid bestrijden of ook optreden tegen huisjesmelkers.

### **5.1. Het aantal openbare woningen vermeerderen**

- Voor de bevolkingsgroepen die het moeilijkst toegang krijgen tot huisvesting, de creatie van minstens 800 bijkomende woningen met sociaal oogmerk in gang zetten.

Steunen op de gemeentelijke, regionale en federale actoren, alsook op de privé-eigenaars in de volgende indicatieve proporties :

- 600 sociale en middelgrote woningen, te ondersteunen in het kader van het gewestelijk huisvestingsplan (454 gewestelijke woningen in uitvoering, nl La Lavoisier, Vandenboogaerde, Lemaire, Ninoofse Poort, Requette en Schols; alsook een honderdtal bijkomende woningen) ;
- 100 gemeentelijke woningen ;
- 100 privaatwoningen in openbaar beheer via sociale immobiliënkantoren, waaronder het sociaal verhuurkantoor "La Molenbeekoise " (SVK), die de gemeentelijke voorziening inzake huisvesting zal integreren.

In de context van de toename van het aantal privaatwoningen zal de creatie van deze openbare woningen toelaten minstens de regionale doelstelling van 15 % openbare woningen met sociaal oogmerk te bereiken. In algemene zin is het van belang ook de sociale mixiteit te verbeteren over de gehele gemeente, alsook in elke wijk. Er zal gestreefd worden naar een beter evenwicht tussen alle types van huisvesting, zowel wat betreft de verschillende prijsniveaus (sociaal / midden / ...), als de initiatiefnemers (openbaar / privaat), als de bewoning (huurder, eigenaar). Er zal ook gestreefd moeten worden naar een verbetering van de kwaliteit en de duurzaamheid van het huisvestingsbestand.

- Het aanbod diversifiëren en vormen van collectief en solidair wonen ontwikkelen, in het bijzonder voor :
  - grote gezinnen : bij nieuwe projecten priviligiëren van woningen met minimum 3 kamers et, in het bestaande bestand, de verhuizing bevorderen van gezinnen naar woningen aangepast aan hun grootte ;
  - personen met beperkte mobiliteit : in alle projecten minstens 20 % van de woningen aanpassen ;
  - jongeren tussen 18 en 25 jaar : collectieve gemeenschapswoningen creëren op basis van jongerenprojecten om de overgang van gezinswonen naar individueel wonen te vergemakkelijken, en deelnemen aan specifieke projecten van sociale immobiliënkantoren ;
  - bejaardenpersonen : de installatie van intergenerationele gemeenschapswoningen bevorderen bejaarden thuis kunnen blijven wonen, en indien ze dit wensen, zich te verenigen in acquisitieve groepswoonprojecten (*community land trust*-projecten en coöperatieve projecten);
- Projecten ondersteunen die middelgrote acquisitieve woningen van de GOMB of algemeen geconventioneerde woningen creëren die het mogelijk maken eigenaar te worden.
- De oprichting bestuderen van een gemeentelijke grondregie om efficiënt gelegenheden te baat te nemen om gebouwen of terreinen aan te kopen (recht tot voorkoop in een uitgebreide perimeter) en alzo de productie van woningen, collectieve infrastructuren (crèches, verenigingsbkalen) en handelszaken (in samenwerking met de betrokken diensten) mogelijk maken.
- het aantal noodwoningen (sociaal hotel) of transitwoningen verhogen om mensen toe te laten hun levensbeproevingen hoofd te bieden (rampen, familiegeweld, afkicken, etc.) en de sociale begeleiding van huurders versterken via een intensere samenwerking met gespecialiseerde verenigingen, de gemeentelijke dienst voor hulp aan slachtoffers en het OCMW.

## 5.2. Een beter bestuur en een betere duurzaamheid garanderen

- Eén enkel inschrijvingsloket instellen voor alle openbare woningen: sociale woningen (Logement Molenbeekois), gemeentelijke eigendommen en woningen beheerd door het sociaal verhuurkantoor "La Molenbeekoise" (SVK). Dit loket zal eveneens alle inlichtingen en begeleiding verstrekken om gewestelijke en gemeentelijke hulp te verkrijgen: huurwaarborgen, verhuistoelages, groene en sociale kredieten en leningen, woningfondsen, informatie over referentiehuis.
- De geobjectieerde toekenningsbeslissingen van sociale en gemeentelijke woningen garanderen door te steunen op toekenningscommissies die de gewestelijke ordonnantie volledig respecteren. Zoveel mogelijk afwijkingen beperken (op grond van evaluaties gestaafd door sociaal assistenten). Een gedepolitiseerde administratieve opvolging verzekeren op zo'n manier dat de getroffen beslissingen in werking gesteld worden zonder partijdige tussenkomst of schijn van cliëntelisme. In die zin de communicatie naar de kandidaat-huurders moderniseren door blijk te geven van pedagogie.
- Het openbaar woningbestand renoveren om de leegstand terug te dringen: de werf lanceren waardoor alle woningen met de normen in overeenstemming gebracht worden, meer bepaald Potaerdegatstraat, de Gunststraat, en de ecologische renovatie van de Brunfautoren, door huurders erbij te betrekken.
- Regelmatig de openbare woningen en de omgeving ervan onderhouden, de veiligheid ervan verzekeren om verloedering te vermijden; sneller ingrijpen bij signalering;
- Gemeenschapswerk versterken door de kwaliteit en de frequentie van informatieverstrekking en overleg tussen de operatoren van openbare huisvesting (met inbegrip van de Logement molenbeekois) en de huurders te verbeteren, hierbij steunend op de Adviesraad voor Huisvesting en gelijkaardige te creëren structuren (voor de gemeentelijke eigendommen en het sociaal verhuurkantoor la Molenbeekoise).
- Met de steun van de milieu- / energiedienst en in goede samenwerking met het OCMW in praktijk brengen van duurzame ontwikkeling in alle huisvestingsprojecten: energiebesparingen (maximale isolatie, laag verbruik of passief met sensibilisering en begeleiding van de huurders), waterbesparing (hergebruik, collectoren), collectieve uitrustingen (cogeneratieketels, fotovoltaïsche en thermische panelen, groene daken, moestuinen en collectieve compostering), systematische participatie van (toekomstige) bewoners aan hen betreffende beslissingen.
- Steun opdrijven aan gespecialiseerde verenigingen (bv. "Netwerk Wonen", "La Rue", "Bonnevie" etc.) in de complementaire en kritische rol die deze spelen bij het huisvestingsbeleid en de ontwikkeling van programma's van sociale cohesie, in de participatie aan huisvesting (waaronder de Adviesraad voor Huisvesting), en bij



de steun die ze verlenen aan burgers op zoek naar behoorlijke huisvesting of verbetering van hun woning (uitlenen van materiaal, opleiding inzake isolering, etc.);

- Versterken van het gemeentelijk observatorium voor huisvesting binnen de Cel Huisvesting om te anticiperen op evoluties ;

### **5.3. Woningleegstand, onbewoonbaarheid en uitbuiting van armoede bestrijden**

- **De strijd opdrijven tegen onbewoonbaarheid en huisjesmelkers:**
  - Het aantal gemeentelijke agenten die misbruik op het terrein vaststellen opvoeren, in samenwerking met de gewestelijke huisvestingsinspectie en de betrokken huurders systematisch helpen om een nieuwe woning te vinden ;
  - Om onbewoonbaarheid te bestrijden :
    - privaateigenaars ontraden hun woning in een toestand van onbewoonbaarheid te laten door het aantal agenten van de Cel Huisvesting op te drijven en door hun samenwerking met het OCMW te verbeteren. Dit is mogelijk door hen te herinneren aan de wetgeving, hen aan te sporen om de nodige werken uit te voeren (in het bijzonder de mogelijkheden geboden door sociale economie) en, desgevallend, hen te helpen bij het verkrijgen van renovatiepremies of bij het verhuren van hun eigendommen via een sociaal immobiliënkantoor die de werken coördineert ;
    - de onbewoonbaarheidstaks verhogen bij wijze van ontrading ;
    - een plan ter overeenstemming met de normen opstellen voor alle openbare woningen en dit succesvol uitvoeren tijdens de ambtsperiode.
  - Om op te treden tegen huisjesmelkers, proactief uitbuitingssituaties opsporen (in het bijzonder onrechtmatige opdelingen van woningen): een samenwerkingsprotocol invoeren tussen de Cel Huisvesting, de bevolkingsdienst en de politiezone. Nauw samenwerken met de Regionale Inspectie.

- **Onbewoonde of verlaten eigendommen terug op de huurmarkt brengen**
  - Eigenaars informeren over renovatiepremies ;
  - Optreden tegen immobilienspeculatie : ontraden via boetes op ongebruikte gebouwen (woningen en kantoren) en terreinen. Deze zullen hoger zijn dan de meerwaarde verkregen bij herverkoop. De inning ervan toevertrouwen aan de gespecialiseerde dienst van het Gewest. Op meer systematische manier vorderingen tot staking overwegen ten overstaan van de betrokken eigenaars ;
  - Gebruik maken van het “openbaar beheersrecht” dat de gemeente toelaat langer dan één jaar onbewoonde woningen op te vorderen en zich in de plaats te stellen van in gebreke blijvende eigenaars door deze woningen terug te verhuren ;
  - Aanmoedigen van overeenkomsten voor preciaire bewoning liever dan het kraken van panden ;
  - Winkeliers begeleiden bij het verbouwen tot woonverdiepingen boven winkels.

## 6. MOBILITEIT MET RESPECT VOOR IEDERS AUTONOMIE

Het doel van het mobiliteitsbeleid is de levens- en woonkwaliteit in alle wijken te vrijwaren en te verbeteren, rekening te houden met de gewestelijke functies van bepaalde grote assen en van de ontwikkelingspolen gelegen in St.-Jans-Molenbeek, op doortastende manier (maar met respect voor ieders autonomie) de alternatieve manieren van verplaatsing te promoten (en dus verplaatsing per fiets, te voet en met het openbaar vervoer of via carpooling aan te moedigen), en dit in een perspectief van duurzame ontwikkeling. Dit beleid omvat tevens de actieve samenwerking met actoren en verenigingen op het terrein om het beheer van de openbare ruimte te verbeteren (Fietsersbond, GRACQ, verenigingen van mensen met beperkte mobiliteit en andere organisaties van weggebruikers, politie, gemeenschapswachten, stewards). Actieve samenwerking met het Gewest en de buurgemeenten is eveneens onontbeerlijk.

Een essentieel instrument om deze politiek te voeren is het **Gemeentelijk Mobiliteitsplan (GMP)**. Zo zal de gemeente de activering van de maatregelen voorzien in het eerste GMP tot een goed einde brengen, met inbegrip van de richtingaanwijzende markeringen. De updatestudie van dit plan (GMP 2) werd aangevat in de loop van de vorige legislatuur, zal afgerond worden en voorwerp uitmaken van een grootschalig overleg in het eerste semester van 2013, in het bijzonder met de voorvermelde actoren en verenigingen. Dit nieuwe plan zal vervolgens omgezet worden in concrete, precieze, realistische en evalueerbare maatregelen

De gemeente zal doorgaan met het creëren van **zones 30** en maatregelen nemen om de zichtbaarheid en de inachtneming ervan te verhogen. Het meet- en preventiemateriaal (radars) zal uitgebreid worden om de gemeente toe te laten objectief de interventieprioriteiten te bepalen. De gemeente zal ook waken over het comfort en de toegenomen veiligheid van mensen met een beperkte mobiliteit. Concrete aanpassingen zullen gedaan worden en de toegang tot voetpaden zal makkelijker worden, in het bijzonder in winkelzones.

De **wegveiligheid in de buurt van scholen** zal verbeterd worden. Fietspaden en zones 30 zullen gecreëerd worden, alsook samenwerkingsverbanden met het (de) openbare vervoersnet(ten). Elke school zal aangespoord worden om een mobiliteitsplan op te stellen (voor zowel leerlingen, ouders als leerkrachten).

De gemeente zal zo veel mogelijk de ontwikkeling van de **fiets** bevorderen. De nieuwe meerderheid zal de integratie van de fiets voortzetten in projecten waarbij straten en wegen heringericht worden. De gemeente zal erover waken zo goed mogelijk samen te werken met het Gewest met het oog op de aanleg van gewestelijke fietspaden. Ze zal een doorgedreven en gecoördineerde politiek voeren inzake parkeermogelijkheden voor tweewielers (fietsbogen, fietsboxen, stallingen in parkings buiten straten en wegen) en elke plaats die van commercieel, cultureel, administratief belang of drukbezocht is, voorzien van fietsparkeergelegenheid.

De gemeente zal verder de **carpoolstations** uitbreiden in het kader van het toekomstige gewestelijk arrest dat de gebruiksmodaliteiten zal vastleggen van de stationeringsplaatsen gereserveerd op straten en wegen voor gebruikers van motorvoertuigen die aan carpooling doen (arrest car sharing).

Inzake **openbaar vervoer** zal de gemeente waakzaam blijven en haar oor te luisteren leggen inzake de restructureringsplannen van het openbaar vervoer. Ze zal van nabij de ontwikkelingen van de netten en eventuele problemen in dit verband opvolgen, speciaal voor grote projecten als het Weststation en Tour en Taxis. Ze zal tevens nauw contact bewaren met de openbare vervoersmaatschappijen om verbeteringen en aanpassingen te suggereren ten voordele van de inwoners van Molenbeek.

De gemeente zal haar **politiek van sensibilisering** ten voordele van alternatieven voor de auto verder zetten via het organiseren van evenementen (autoloze zondag, Cyclovia, Dring dring week,...) en via opleidings- en informatieacties ten behoeve van kinderen, maar ook volwassenen (programma om hen terug in het zadel te krijgen), in samenwerking met fietsverenigingen (Gracq, Pro Vélo, Cyclo).

**Inzake parking** zal de gemeente erover waken dat in elke wijk de parkeerplaatsen voor buurtbewoners bevoorrecht worden. Enerzijds moet het beheer inzake parkeren zich uitstrekken over alle straten en wegen van de gemeente. Anderzijds zal het parkeerbeleid erop gericht zijn het openbare parkeeraanbod buiten straten en wegen voor buurtbewoners te vergroten, ter compensatie van de parkeerplaatsen afgeschaft op straten en wegen, zoals dat weldra het geval zal zijn

op het Gemeenteplein. De gemeente zal de verschillende mogelijke formules nagaan (uitbating door de gemeente van bestaande, maar onvoldoende gebruikte parkings, creëren van openbare / private samenwerkingsverbanden met het oog op het ter beschikking stellen van locaties voor privaatparkings ten behoeve van bewoners en winkeliers of voor de aanleg van parkings). Deze parkings buiten straten en wegen zullen eveneens voorzien zijn van passende bewaking en degelijke ruimtes voor fietsen, motoren en auto's en er zal een aangepaste signalisatie aangebracht worden om de zichtbaarheid ervan en het aantal beschikbare plaatsen te verbeteren. Bovendien zullen ze converteerbaar zijn in openbare ruimtes die de bewoners toelaten de locatie opnieuw te gebruiken voor sportactiviteiten, en culturele of economische evenementen zoals een overdekte markt.

In dezelfde geest zouden ongebruikte parkings buiten private straten en wegen moeten uitgbaat worden ten behoeve van de buurtbewoners. Hiertoe zou een overeenkomst tussen de eigenaar en de gemeente kunnen voorgesteld worden waardoor beheer via de administratie mogelijk wordt.

De gemeente zal er ook over waken dat leveringen aan winkels en ondernemingen onder de beste voorwaarden geschieden. De ontwikkelde leverzones (**gele zones**) waarop zowel gemeentelijke agenten als politie mogen optreden, zullen veralgemeend worden.

Wat betreft de strijd tegen **onburgerlijk gedrag** zal een door de politie gestuurde werkgroep de verschillende gemeentelijke diensten verenigen om een efficiënt en coherent beleid te voeren dat beroep doet op de meest efficiënte instrumenten (mobiele radars, computersoftware, camera's, etc.). Optreden tegen **straffeloosheid**: elk misdrijf vraagt om genoegdoening, zowel voor de overtreder als voor het slachtoffer. De levenskwaliteit in de stad is belangrijk en elke daad van vandalisme of elke uitsluiver is een inbreuk op het open karakter van onze gemeente. We zullen de mogelijkheid bestuderen om voor de gemeente **werken van algemeen nut** te vragen met de bedoeling de schade veroorzaakt door onburgerlijk gedrag op de openbare weg te vergoeden, bv. graffiti op gevels verwijderen, werken op de dienst aanplantingen of netheid, etc.

De **financiële voordelen** gegenereerd door het instellen van een betalend parkeersysteem zullen voornamelijk aangewend worden voor een betere mobiliteit in de gemeente, alsook voor de heraanleg van de stedelijke publieke ruimte: heraanleg van straten, van openbare ruimtes, bouw van parkings, ...

Ten slotte zal de gemeente, conform de gewestelijke verplichting, haar **bedrijfsvervoerplan** (BVP) verder te zetten, waarbij het personeel van alle gemeentelijke gebouwen betrokken zal worden. De gevoerde acties zullen steeds tot doel hebben het wagenpark op rationele manier te gebruiken en alternatieven voor de auto aan te moedigen onder het gemeentepersoneel.

Anderzijds zal de gemeente de begeleiding van Molenbeekse bedrijven verder zetten bij het realiseren van hun bedrijfsvervoerplan en alles in het werk stellen om hierover advies uit te brengen wanneer Leefmilieu Brussel hierom vraagt.

## 7. LEEFMILIEU, ENERGIE; NAAR EEN DUURZAME ONTWIKKELING

### 7.1. Algemene principes

Leefmilieu en energie worden transversale beleidsdomeinen en worden niet begrensd tot één bevoegdheid. De samenwerking met andere beleidsdomeinen is een randvoorwaarde om van Sint-Jans-Molenbeek een voorbeeld te maken inzake duurzame ontwikkeling.

Het gemeentebestuur zal eigen initiatieven ontwikkelen, doorgaan met de uitvoering van bestaande gemeentelijke projecten en projecten van profit- en non-profit organisaties waarden door ze in breder kader te plaatsen en bekend te maken bij een breder publiek.

We werken een communicatiestrategie uit die alle inwoners van de gemeente kan bereiken, rekening houdend met de bestaande grote diversiteit.

In alle initiatieven inzake leefmilieu en energie zal het gemeentebestuur streven naar participatie en betrokkenheid van de inwoners en andere sleutelactoren en naar een betere mix van de doelgroepen.

Om de efficiëntie van de dienstverlening te verbeteren en een globaal en transversaal beleid te kunnen ontwikkelen, wordt één administratieve dienst "duurzame ontwikkeling en ecologische transitie" gecreëerd, die de verschillende bestaande diensten (milieu-advies, groene ruimtes, vergroening ploeg in het kader van de gesubsidieerde projecten, Agenda 21, enz.) in één dienst samenbrengt.

Om de transversaliteit van dit beleidsdomein te garanderen, bestuderen we de meerwaarde om in elke dienst een "aandachtsambtenaar" te hebben, die vorm kan geven aan de duurzame ontwikkeling binnen zijn/haar domein. Deze ambtenaren zullen adequaat opgeleid worden.

Het Natuurhuis wordt één van spelers van de dienst “duurzame ontwikkeling en ecologische transitie” die een rol kan spelen in de communicatie en het advies naar de inwoners, organisaties en bedrijven.

- **Leefmilieu en duurzame ontwikkeling** Rekening houdend met de steun van het Gewest en de toekomstige ordonnantie, wordt Sint-Jans-Molenbeek een voorloper inzake het gebruik van de milieu- en sociale clausules in alle openbare aanbestedingen en duurzame aankopen.
- Sint-Jans-Molenbeek engageert zich verder in de **Agenda 21**, met bijzondere aandacht voor de rol die het OCMW kan/moet spelen.
- **Duurzame voeding**: door samenwerking van alle betrokken schepenen wordt gewerkt aan een lastenboek voor **duurzame maaltijden**. Tegen 2018 worden alle maaltijden, geserveerd in gemeentelijke scholen, crèches, OCMW rusthuizen, enz., duurzaam. De tussenkomst van het Gewest is wel noodzakelijk om de financiële haalbaarheid zowel voor de gebruikers alsook voor het gemeentebestuur te garanderen. Het gemeentebestuur sensibiliseert andere privé initiatieven (scholen en crèches van andere netten, dienstencentra, enz.) om dit voorbeeld te volgen.
- In elke wijk een **moestuin**: collectieve moestuinen dragen niet alleen bij tot het bewust worden van het belang van duurzaam eten en consumeren, maar zijn plaatsen bij uitstek voor sociale contacten en bieden ook goedkope en gezonde voeding. Het gemeentebestuur zorgt voor een inventaris van de geschikte plaatsen, betreft bewoners, buurtcomités en andere organisaties en stelt een minimumuitrusting ter beschikking. Bijzondere aandacht gaat naar (basis en middelbare) scholen en jeugdorganisaties.
- Nieuwe groene ruimtes en een beter onderhoud van degene die reeds bestaan: naast de projecten voorzien in het kader van de wijkcontracten, zal het gemeentebestuur de inspanningen voor de **vergroening van de straten en de wijken verder zetten**. Er wordt ingezet op de creatie van kleine groene en speelruimtes, groene daken en het gemeentebestuur zal zich inschrijven in het gewestelijk natuurplan. Scheutbos : structurering van de geklasseerde site volgens de stedenbouwkundige vergunning.
- Een **blauw en groen netwerk in de gemeente**: de uitvoering van het **bestaande “gemeentelijke Groene wandelingproject”** verderzetten, door o.a. veilige en groene verbindingen ontwikkelen om wandelen en fietsen aan te moedigen. De aanwezigheid van het water in de publieke ruimte gebruiken om de biodiversiteit te bewaren.
- Initiatieven ondersteunen die de **zachte mobiliteit** promoten: bv.samen te voet naar school, fietslessen voor volwassenen, een gemeentelijk fietspark enz. Daarnaast worden ook **lage-emissiezones** afgebakend om de luchtkwaliteit in de wijken te verbeteren.
- Een ambitieus afvalbeleid: minder afval, meer hergebruik. I.s.m. de dienst van openbare netheid wordt gewerkt aan een betere opvolging en bestraffing van alle milieuovertredingen. De dienst van openbare netheid, moedigen we verder **collectieve compostering** aan, sensibiliseren we inwoners en kleine handelaars, herwaarderen we de “gevoelige” plekjes voor sluikstorten door

participatieve projecten met kinderen en jongeren. Het gemeentebestuur zal elk initiatief ondersteunen dat het hergebruik stimuleert: “weggeefwinkels”, gratis brocantes, enz. Tegelijkertijd worden ambitieuze samenwerkingen ontwikkeld tussen designers, stylisten, kunstenaars aan de ene kant en scholen en jongerenorganisaties aan de andere, om van het hergebruik van afgedankte materialen, kleren, enz. een rendabele, originele en creatieve sector te maken en de competenties van onze jongeren te ontwikkelen en in de verf te zetten. In het kader van de gewestelijke Alliantie Werkgelegenheid-Leefmilieu worden ook samenwerkingen met sociale economie bedrijven ontwikkeld (bv. Kringloopwinkels, wijkcontainerparken, ...).

## 7.2. Energie

Renovatie en bouw van gemeentelijke gebouwen, rekening houdend met energiebesparing, maar ook met biodiversiteit (kleine in holen levende stadsfauna, groengevels en -daken).

Sint-Jans-Molenbeek wil, in opvolging van het ondertekende lokaal klimaatpact en de engagementen genomen in het kader van de Europese conventie van de burgemeesters, in de volgende zes jaar het meest ambitieuze gemeentelijk energieplan realiseren van het Brussels Gewest. De inwoners, de bedrijven, de gemeentelijke diensten en initiatieven (scholen, OCMW, rusthuis, crèches, gemeentelijke vzw's, enz.), de sociale huisvestingsmaatschappij en de non-profit organisaties worden ondersteund in:

- het verminderen van de prijs van elektriciteit per kWh (door bv. gegroepeerde aankopen, verandering van leverancier, enz.) en het gebruiken van groene stroom;
- het toepassen van kleine ingrepen om het gebruik van energie te verminderen (via bv. de quick scan). Dit kan o.a. leiden tot de ontwikkeling van sociale economie projecten binnen de Mission Locale en/of het OCMW;
- het realiseren van isolatiewerken, of andere meer ingrijpende aanpassingen (bv. zonnepanelen, groene daken, regenwatertanken, ...) aan het gebouw zonder dat zulke werken de stedelijke biodiversiteit verminderen. De financiering daarvan kan o.a. gebeuren door de creatie van coöperatieven. De samenwerking met sociale economie ondernemingen (zie het project Isoprim) wordt gestimuleerd. Het gemeentebestuur zal hierin een ondersteunende en informatieve rol spelen. Het college zal een gedetailleerd energieplan indienen bij de gemeenteraad binnen de zes maanden volgend op de installatie van het nieuwe college.

VOOR HET WELZIJN VAN ALLEN EN DE  
ZELFONTPLOOIING VAN DE MOLENBEKENAREN:  
VERENIGINGLEVEN, ONDERWIJS, KLEINE KINDEREN,  
JEUGD, SPORT, SOCIALE SAMENHANG, SOCIALE ACTIE,  
BEJAARDEN, GEZONDHEID, CULTUUR,  
INTERNATIONALE SOLIDARITEIT

In onze gemeente zijn er tal van structuren die werken aan het welzijn van allen en de zelfontplooiing van elk individu. Buiten zijn scholen, huiswerkscholen, academies, het Huis der Culturen en Sociale Cohesie en sportclubs, beschikt Molenbeek over een dynamische en gediversifieerde verenigingssector zowel in de sportieve en culturele sector als in de jeugd-, hulpverlenings- en seniorensector. Het gaat erom dit verenigingsleven op correcte en transparante manier te ondersteunen.

- **Transversaal samenwerken om een antwoord te bieden op de uitdagingen van de Molenbekenaren**

Om een zo adequaat mogelijk antwoord te bieden op de uitdagingen van de Molenbekenaren moeten we de uitwisselingen en samenwerkingsverbanden tussen de verschillende gemeentediensten, maar ook tussen de verschillende eerstelijnsactoren ontwikkelen, ongeacht of ze voortspruiten uit de privé verenigingssector dan wel uit de publieke sector.

Het college wenst geen ontsluiting tot stand te brengen door de samenwerking tussen al deze openbare en verenigingsstructuren die deelnemen aan de dynamiek van Molenbeek, zoveel mogelijk aan te moedigen. Nog talrijker samenwerkingsverbanden zijn mogelijk. Ze zullen de draagkracht van de acties die iedereen onderneemt verhogen en de ontmoeting en uitwisseling tussen verenigingen en gebruikers in de hand werken.

- **Een rechtvaardige en transparante toekenning van subsidies garanderen aan organisaties**

Het College zal het reglement inzake toekenning van subsidies aan organisaties actualiseren en letten op een goede verspreiding ervan zodat een rechtvaardige en transparante toekenning aan Molenbeekse verenigingen mogelijk wordt.

De gemeente zal er overigens op letten dat de informatie betreffende de beschikbare steun goed verspreid wordt evenzeer op andere overheidsniveaus.



- **De toegang tot de collectieve gemeentelijke infrastructuur verbeteren**

Er zal speciale aandacht besteed worden aan een correcter en efficiënter gebruik van de gemeentelijke infrastructuur, prioritair ten dienste van de Molenbekenaren en het gemeenschappelijk welzijn. Het College wenst in het bijzonder op meer systematische manier schoolinfrastructuur (buiten de lesuren) ter beschikking stellen van de culturele, sociale en sportverenigingen, alsook van de academies.

- **Vrijwilligerswerk promoten**

Zonder de medewerking van vrijwilligers en vrijwilligsters zouden tal van verenigingen niet kunnen functioneren en zouden er tal van Molenbekenaren zijn die verstoken blijven van de diensten aangeboden door de huiswerkscholen, sociale en culturele organisaties en sportclubs. Om het aanbod van de verenigingsactiviteiten te versterken zal de gemeente een coördinatie van het vrijwilligerswerk organiseren ten dienste van de verenigingen en mensen die zich hiertoe willen engageren aan de zijde van de bezoldigde medewerkers, met speciale aandacht voor de intergenerationele en interculturele dimensie.

## **8. OPENBAAR ONDERWIJS**

St.-Jans-Molenbeek beschikt over een bijzonder jonge bevolking. Deze jeugd incarneert een ontzaglijk dynamisch en creatief potentieel voor onze gemeente. Dit potentieel in realiteit omzetten veronderstelt dat er een goed beleid gevoerd wordt. Hier wordt een eersterangsplaats ingenomen door die vormen van onderwijsbeleid die de gelijke kansen, het welzijn en de emancipatie van iedereen bevorderen.

### **8.1. Kleuter- en basisonderwijs**

In de komende jaren zal het College prioritaire inspanningen leveren om twee grote uitdagingen aan te nemen inzake kleuter- en basisonderwijs, namelijk:

- de uitdaging van de demografische boom tegen 2015, waarvan de eerste golf een weerslag zal hebben op onze crèches en onze basisscholen ;
- de uitdaging van de gelijke kansen voor elke kind.

#### **8.1.1. Demografische boom**

Molenbeek wordt sinds enkele jaren geconfronteerd met een substantiële toename van zijn bevolking. Deze demografische boom noopt tot aanzienlijke inspanningen

om aan ieder kind de toegang te garanderen tot kwaliteitsvolle schoolinfrastructuren.

Het college verbindt zich er bijgevolg toe de volgende doelstellingen na te streven :

- Verdere inspanningen leveren om de bestaande scholen te renoveren en te vergroten (School 11, Paloke, School 13 en School Windekind) ;
- Nieuwe scholen creëren (Koolmijnenkaai, Zaadstraat...);
- De mogelijkheid bestuderen om een nieuwe Franstalige middelbare school te richten in St.-Jans-Molenbeek ;
- De inschrijvingsystemen binnen de scholen van de gemeente evalueren en een kadaster van het aanbod van beschikbare plaatsen in de Franstalige scholen opmaken, alsook een raming maken van de plaatsaanvragen voor de komende jaren in functie van het aantal jaarlijkse geboortes in de gemeente. Een duidelijke en uniforme inschrijvingsprocedure invoeren in crèches en gemeentescholen. Bovendien zal een 'monitoring centre' inzake beschikbare plaatsen de opdracht krijgen informatie te vergaren en op efficiënte manier de ouders oriënteren in hun zoektocht naar een school voor hun kind(eren).

### **8.2.2. Gelijke kansen op school**

De school moet een plaats van gelijke kansen zijn. Om aan elke kind de nodige slaagkansen te bieden, zal de gemeente van de beheersing van de onderwijstaal een topprioriteit maken. Concreet verbindt het college zich ertoe :

- Een kwaliteitsonderwijs te promoten dat voor iedereen toegankelijk is via het toekennen van financiële en menselijke middelen aan scholen waar de nood voelbaar is. Deze toekomstige investeringen zullen gerealiseerd worden in samenwerking met de subsidiërende overheid ;
- Een 'Gemeentelijk plan voor gelijke kansen op school in alle gemeentescholen in werking stellen. Dit plan zal er in de eerste plaats in bestaan de beheersing van de onderwijstaal te begunstigen. Logopedisten, opvoeders en psychologen zullen leerkrachten bijstaan en hen bijgevolg toelaten zich te concentreren op hun basistaak: kinderen leren lezen, rekenen, schrijven en op kritische manier nadenken. Bovendien zal een ploeg 'vliegende leerkrachten' samengesteld worden om beter de continuïteit van het onderwijs te verzekeren, alsook een specifieke ondersteuning van de zwakste leerlingen, in aanvulling op het reeds bestaande systeem van leerlingenbegeleiding.

Overigens, om de gelijke kansen en de ontwikkeling van alle kinderen te begunstigen, wenst het college ook :

- Kinderen zin te doen krijgen in lezen door een nauwe samenwerking te creëren met bibliotheken en de verschillende culturele instellingen van de gemeente ;
- Het leren van de tweede nationale taal van kindsbeen af te veralgemenen. Premies voor leerkrachten<sup>1</sup> zullen ertoe bijdragen deze studie uit te breiden. Dit werk zal uitgevoerd worden in goede verstandhouding tussen het Franstalig en het Nederlandstalig onderwijs. Bovendien zullen we de mogelijkheid bestuderen om immersieonderwijs te organiseren. Met de Schepen van Franstalig onderwijs worden uitwisselingen tussen "native speaker-leerkrachten" van de gemeentelijke scholen aangemoedigd en georganiseerd;
- Aan te sporen tot voortgezette opleiding van leerkrachten, directies en omkaderingspersoneel ;
- Vernieuwende educatieve allianties te ontwikkelen tussen wijkscholen en verschillende netten, alsook samenwerkingsverbanden tussen de verschillende schoolnetten ;
- Originele strategieën in leven te roepen om aan zoveel mogelijk kinderen de kans te geven regelmatig kleuteronderwijs te volgen vanaf ten laatste de leeftijd van 5 jaar, indien mogelijk vanaf 3 jaar.

De gemeente benadrukt de noodzaak om de ouders meer te betrekken bij de schoolloopbaan van hun kind(eren). In dit opzicht neemt ze zich voor :

- de deelname van ouders aan het schoolleven te versterken en hen doen investeren in de schoolopleiding van hun kinderen (in het bijzonder om schoolmoeheid tegen te gaan). Participatieraden zullen versterkt worden en de oprichting van actieve en representatieve ouderverenigingen zal ondersteund worden. Pedagogische middelen zullen ter beschikking van de ouders gesteld worden om hen toe te laten zich vertrouwd te maken met het gebruik van internet samen met hun kinderen.

Ten slotte zal het college in algemenere zin ervoor ijveren om :

- de democratische burgerzin te ontwikkelen bij de jongsten op de plaats waar ze zich bevinden : op school (via cursussen 'opvoeding tot burgerzin'), maar ook in verenigingen, sportclubs en buitenschoolse activiteiten in het kader van de Brede School. Ook ouders moeten gesensibiliseerd worden.

---

<sup>1</sup> Voor leerkrachten met een Nederlandstalig diploma in het Franstalig onderwijs en leerkrachten met een Franstalig diploma in het Nederlandstalig onderwijs.

## **8.2. Onderwijs en sociale promotie**

Het nieuwe College verbindt zich ertoe het Franstalig onderwijs voor sociale promotie te ondersteunen en te promoten. Het gaat hier om een instrument dat bijzonder soepel en geschikt is voor de creatie van volwassenenopleidingen en het beantwoordt aan de noden van de arbeidsmarkt.

## **8.3. Academies**

De nieuwe meerderheid verbindt zich ertoe voor de nodige middelen te zorgen om te kunnen beantwoorden aan de inschrijvingsaanvragen zowel van kinderen als volwassenen. Er zal steun verleend worden aan de verschillende Franstalige academies van de gemeente door, indien nodig, de uren en inplantingslokaties te vermeerderen. Er zal ook speciale aandacht besteed worden aan de kwaliteit van het pedagogisch materiaal, met inbegrip van instrumenten die ter beschikking gesteld worden van de academies. Bovendien zullen ook samenwerkingsverbanden tussen academies, cultuurpolen en verenigingen aangespoord worden.

# **9. CRECHES EN OPVANG VAN JONGE KINDEREN**

Om het hoofd te bieden aan de demografische boom, moeten alle ouders over een kwaliteitsvolle opvang voor hun kleine kinderen kunnen beschikken. In dit kader zal de meerderheid de volgende doelstellingen nastreven :

- Het aantal beschikbare opvangplaatsen voor kinderen tussen 0 en 3 jaar verhogen. Het aantal beschikbare plaatsen zal ten minste verdubbeld moeten worden in de crèches, zowel bestaande als te creëren crèches. Hiertoe is het passend samen met de subsidiërende overheid de mogelijkheid te overwegen om nieuwe crèches of nieuwe opvangstructuren te bouwen (coöperatieve kinderopvang, oudercrèches, ...) bij elke wijkcontract en elke aankoop van gebouwen door de gemeente ;
- Een systeem van omkaderde onthaalouders en / of geconventioneerde onthaaldienst voor kinderen, indien mogelijk in samenwerking met de ONE en Kind en Gezin ;
- Een 'kadaster' van beschikbare plaatsen opmaken met een wachtlijst voor het geheel van de gemeentelijke crèches ;
- Overgaan tot een evaluatie van het (de) inschrijvingssyste(e)m(en) om, op termijn één enkel loket in te stellen met als opdracht het geheel van de inschrijvingen te centraliseren ;
- Een aanbod van flexibele opvang om het hoofd te bieden aan bijzondere of dringende situaties : atypische uurroosters, dringend terug opnemen van

een opleiding of job, verandering van werkritme van een zelfstandige, ziekte van een kind, zorg om een naaste, etc.

## **10. JEUGD**

De nieuwe meerderheid wenst het welzijn en de emancipatie van alle jongeren te bevorderen door hen instrumenten aan te reiken opdat iedereen de middelen in handen zou hebben om zijn pad te vinden, de weg van het welslagen zou bewandelen en opnieuw zin zou krijgen in de toekomst.

### **10.1. Staten-Generaal van de jeugd**

2013 zal het jaar van de Staten Generaal van de jeugd zijn. In deze grote raadpleging zal het gaan om alle der actoren en verenigingen die met jongeren van 12 tot 25 jaar werken en om de jongeren zelf. Het doel is de lokale diagnose te verfijnen inzake de uitdagingen waarmee de jongeren in Molenbeek geconfronteerd worden. Deze Staten Generaal van de jeugd zullen uitmonden in de oprichting van een jeugd raad en ze zullen toelaten een actieplan uit te werken voor de legislatuur (met prioriteitsassen, subsidiëringspolitiek voor verenigingen, concrete projecten, ...).

### **10.2. Buitenschoolse opvang**

Het nieuwe College wenst de opvang van kinderen en adolescenten buiten de schooluren te verbeteren. Inzake buitenschoolse opvang beoogt de meerderheid :

- het aantal plaatsen in buitenschoolse opvang (Brede School) te vermeerderen en de oprichting ervan op het geheel van het gemeentelijk grondgebied te bevorderen. Er zal speciale aandacht besteed worden aan de overgang van basis- naar secundair onderwijs en aan slaagkansen in het secundair onderwijs. Bovendien zal het de bedoeling zijn de voorwaarden te creëren voor een optimale samenwerking tussen de opvoedkundige ploegen en de jeugd- en jeugdhulpverleningsdiensten.
- de opvang in scholen te verbeteren.
- de toegang van ouders tot informatie te verbeteren inzake de bestaande activiteiten en hen te sensibiliseren voor de educatieve voordelen waar de kinderen van profiteren als ze aan die activiteiten deelnemen.
- erover te waken dat zowel meisjes als jongens kunnen deelnemen aan het geheel van de georganiseerde activiteiten.

### **10.3. Het aanbod (inzake sport, cultuur en schoolbegeleiding) ontwikkelen en diversifiëren**

In deze materie zal het college de volgende doelstellingen nastreven :

- een waarachtige politiek van toegang tot informatie voor jongeren ontwikkelen ;
- erover waken dat aan de jongeren van de gemeente een zo breed en divers mogelijke waaier van activiteiten aangeboden wordt en buitenschoolse emanciperende activiteiten bevorderen binnen verenigingen en op plaatsen die van de gemeente afhangen (wijkhuizen, CLES-sport, Cornimont, Bergendael...). Men zal bijzondere aandacht moeten hebben voor bepaalde publieksgroepen die momenteel vergeten worden (op grond van geslacht, cultuur, grondgebied, sociaal-economisch,...) bij de ontwikkeling of diversificatie van de activiteiten. Bovendien zal een inventaris van de in de gemeente aangeboden stageplaatsen, alsook een evaluatie van de voorziening "Été Jeunes" gemaakt moeten worden om zo goed mogelijk het aanbod en de diversiteit ervan te vermeerderen ;
- een centrum oprichten dat gericht is op de ontwikkeling en het welzijn van de jongeren in overleg met de verschillende betrokken actoren (centrum voor geestelijke gezondheid, AMO, PMS, ...). Dit centrum zal de jongeren individueel begeleiden (bij adolescentencrisis, zitten blijven, gezinsconflicten, diefstal met agressie, cultureel conflict, drugs...), maar ook steun bieden bij de ontwikkeling van jeugdprojecten en de organisatie van collectieve activiteiten (praatgroepen,...). Deze plek zal ook aan de ouders toelaten steun en raad te zoeken en zal ook instrumenten aanbieden aan andere jongerenactoren (opvoeders, animatoren, leerkrachten...) ;
- jonge werkzoekenden begeleiden en opleiden door samenwerkingsverbanden te creëren tussen jeugddiensten en het arbeidsbureau. Er zal bovendien ook een echt overleg moeten plaatsgrijpen tussen enerzijds de verschillende actoren van het tewerkstellingsbeleid (Huis van het werk, het gemeentebestuur, de lokale missie, OCMW,...) en anderzijds de actoren die in contact staan met de jongeren om zo goed mogelijk de hulp bij het zoeken naar werk te verbeteren, maar ook de ontwikkeling van opleidingen die aangepast zijn aan de doelgroepen en de arbeidsmarkt.

#### **10.4. De ouders mee betrekken en hen ondersteunen**

Steeds vaker leven gezinnen, in het bijzonder éenoudergezinnen, geïsoleerd in hun wijk. Ze hebben nood aan hulp om het hoofd te kunnen bieden aan de moeilijkheden die ze ondervinden met hun kinderen. Het is van belang het aantal ontmoetingsplaatsen waar men met elkaar kan praten, de "ouderruimtes" en de gezinsbemiddeling uit te breiden en te ondersteunen (voor zover dit al bestaat). Bovendien moeten deze ontmoetingsruimtes toelaten aan kinderen en ouders die noch het Nederlands, noch het Frans beheersen, zich vertrouwd te maken met een van die talen.

Het is ook aangewezen ouders en jongeren te informeren over hun rechten en plichten als burgers.

## **11. SPORT**

Men beseft in brede kringen dat lichaamsbeweging de lichamelijke en geestelijke gezondheid ten goede komt op gelijk welke leeftijd. De gemeente heeft een essentiële rol te spelen bij het toegankelijk maken van sportbeoefening voor een zo groot mogelijk aantal burgers. Om lichaamsbeweging, als waarachtig instrument tot sociale contacten, opvoeding en openbare gezondheid, te bevorderen en te vergemakkelijken, zal het gemeentecollege, in samenwerking met de verenigingssector, de volgende doelstellingen nastreven :

### **11.1. Sportbeoefening ontwikkelen op school en in het verenigingsnet**

De school en de buitenschoolse omgeving zijn een ideaal milieu om regelmatig aan lichaamsbeweging te doen. Via de school kunnen alle jongeren bereikt worden. Over het algemeen is het samengaan van de beoefening van een vorm van lichaamsbeweging, het succes in de opvoeding en volharding op school positief.

Met het oog op de ontwikkeling van sportbeoefening op school zal de gemeente in het bijzonder samenwerkingsverbanden tussen sportclubs en schoolinstellingen aanmoedigen, met inbegrip van verenigingen voor buitenschoolse opvang aanwezig op het grondgebied. In het bijzonder zullen sportieve 'ontdekkingsdagen' georganiseerd worden om diverse sporten voor te stellen.

Opdat sportbeoefening geen negatieve weerslag zou hebben op het schoolparcours van de jongeren, willen deze samenwerkingsverbanden aan sportverantwoordelijken toelaten actoren te zijn bij de schoolsuccessen van hun leden. Ze zouden bv. moeten toelaten personeel en lokalen ter beschikking te stellen in de nabijheid van de plaatsen waar aan sport gedaan worden zodat men kan controleren of huiswerken gemaakt worden, etc.

### **11.2. Sport ontwikkelen als educatief werktuig tegen vormen van geweld**

Sportopvoeding moet de sportieve waarden versterken, jongeren toelaten te communiceren, aan uitwisseling te doen en zich loyaal en zonder discriminatie met elkaar te meten. Ze moet hen ook sensibiliseren voor het gevaar van doping.

### **11.3. Sportbeoefening promoten en een beleid inzake sport en openbare gezondheid ontwikkelen**

In een tijd van “nieuwe “ ziektes die kenschetsend zijn voor een maatschappij die almaar meer sedentair wordt, is het gebrek aan lichaamsbeweging een van de belangrijkste risicofactoren voor de gezondheid. Om sportbeoefening te begunstigen zal de gemeente, in samenwerking met sportclubs, sensibiliseringscampagnes opzetten om te wijzen op het belang dat iedereen erbij heeft om regelmatig te bewegen. Deze campagnes zullen zich speciaal tot bepaalde groepen richten (jongeren, ouderen, gehandicapten, etc.).

De gemeente zal meer bepaald de volgende doelstellingen nastreven :

- specifieke actie ondernemen ten voordele van publieksgroepen die niet makkelijk toegang krijgen tot sport en sportclubs, in het bijzonder door de toegang tot gemeentelijke infrastructures (scholen, etc.) te vergemakkelijken voor clubs en groepen die werken met kwetsbare bevolkingsgroepen ;
- ‘sport voor allen-activiteiten’ organiseren in de zomer om kinderen en jongeren toe te laten zich vertrouwd te maken met de beoefening van een sport die ze niet kennen, waarbij ze gebruik kunnen maken van de diensten van de club die zich dan kan openstellen voor dat nieuwe publiek volgens nog te bepalen modaliteiten ;
- de toegang tot sport voor vrouwen bevorderen. Sportbeoefening voor vrouwen ontwikkelen vereist een krachtig beleid, in het bijzonder door het promoten van vrouwelijke aanwezigheid in verantwoordelijkheidsfuncties ;
- redelijke aanpassingen doen om sportbeoefening voor gehandicapten te promoten. Er zal speciale aandacht besteed worden aan het neutraliseren, in de mate van het mogelijke, van de negatieve effecten van een onaangepaste omgeving op de sportbeoefening van een gehandicapte of bejaarde (voldoende brede doorgangen, hellende vlakken voor toegankelijkheid, sportmonitoren sensibiliseren, etc.). In die zin zullen ook gehandicaptentornooien georganiseerd worden waaraan zowel validen als minder validen deelnemen. Alzo krijgt de handicap een ander imago en worden validen gesensibiliseerd voor de moeilijkheden waarmee mensen met beperkte mobiliteit geconfronteerd worden ;
- bevorderen van actieve en sportieve vrijetijdsbesteding van senioren. De gemeente zal waken over de diversiteit van het cursusaanbod en de mogelijkheid bestuderen om de uurroosters van sportcentra aan te passen zodat senioren de kans krijgen om regelmatig en in elk seizoen een lichaamsactiviteit kunnen beoefenen.

#### **11.4. Ontwikkelen, op meer ambitieuze manier, van sportinfrastructures op straat (basket, skateboard, voetbal)**

De ontwikkeling van deze infrastructures zal gebeuren in het bijzonder in dichtbevolkte wijken of wijken waar er aanzienlijk veel woningbouw plaatsgreep. In bepaalde periodes (bv. in de zomer) kan de gemeente eventueel ‘straatsport’-activiteiten ondersteunen. In zo’n geval is de straat voorbehouden voor sportbeoefening en wordt ze afgesloten voor autoverkeer.



## 12. SOCIALE COHESIE

### 12.1. Bestrijden van sociale uitsluiting

De belangrijkste inzet van sociale cohesie is uiteraard de strijd tegen sociale uitsluiting. In Molenbeek is, naast tal van verenigingen en het OCMW, de vzw Bestrijding van Sociale Uitsluiting (BSU) dagelijks bezig met de meest kwetsbare publieksgroepen. In de context van sociaal-economische crisis die we kennen, is de vzw CBSU onontbeerlijk en moet ze uitgebreid worden. Ziehier enkele taakprioriteiten :

- de organisatie en het doelpubliek van de buurthuizen en het vakantiecentrum Cornimont evalueren en hervormen zodat de doelstellingen van emancipatie en openstaan voor de anderen, nodig voor de bestrijding van sociale uitsluiting, beter gehaald kunnen worden ;
- straatwerk herdefiniëren met de verschillende betrokken ploegen. Enerzijds zal de sociale preventie uitgevoerd straathoekwerkers, bemiddelaars en andere sociaal werkers, beter gedefinieerd worden om zo adequaat mogelijk te beantwoorden aan de doelstellingen van de strijd tegen sociale uitsluiting, tegen schoolmoeheid, maar ook tegen verslaving en delinquentie. Anderzijds zal de evaluatie van de aanwezigheid en sociale animatie in de openbare ruimte toelaten haar opdrachten, doelstellingen, afbakening, beperkingen en verplichtingen te herdefiniëren. Desgevallend zal, op basis van deze evaluatie, de praktische organisatie van de betrokken diensten opnieuw gedefinieerd worden ;
- het gaat er ook om vooruitgang te boeken inzake de professionalisatie van de instelling : evalueren en doen evolueren van het beleid van individuele en collectieve opleiding en instellen van een pedagogische coaching, voeren van een beleid van evaluatie en interne mobiliteit die iedere werker moet toelaten erkend en gevaloriseerd te worden in zijn vaardigheden en zo goed mogelijk te beantwoorden aan de opdrachten en de doelstellingen van begeleiding en emancipatie van de doelgroepen ;
- in verbinding met de andere betrokken actoren zal van drugbestrijding een prioriteit moeten gemaakt worden binnen de strijd tegen sociale uitsluiting.

## **12.2. Samenleven**

Het is niet altijd makkelijk samen te leven in een multiculturele gemeente. Het is van belang dagelijks een interculturele en intergenerationele dialoog te voeren om het wederzijdse begrip te bevorderen en toe te laten dat iedereen betrokken blijft :

### **12.2.1. Werkmiddelen verschaffen**

Het is essentieel aan iedereen de nodige werkmiddelen te bezorgen voor begrip en autonomie in het dagelijks leven :

- vanuit de dienst 'Bevolking' een echte 'onthaalkit' creëren voor elke nieuwe bewoner van de gemeente. Voor nieuwkomers en voor elke nieuwe Belgische burger moet, naast een specifieke onthaalkit, het onthaalparcours versterkt en gevaloriseerd worden en informatie verschaft worden over de rechten en plichten van elke Belgische burger ;
- een krachtig leerplan creëren om één van de officiële talen te leren : zonder taalbeheersing kan een kind niet efficiënt leren, kan een ouder niet aandachtig het parcours van zijn kind volgen, heeft een burger moeite om zijn plaats te vinden in de maatschappij. Het komt er dus op aan om van deze belangrijke uitdaging in Molenbeek een prioriteit te maken. Het is tevens van belang de alfabetiseringscursussen te versterken ;
- opleidingscycli over interculturaliteit aanbieden aan eerstelijnsactoren (leerkrachten, ambtenaren, animatoren, politieagenten,...) ;

### **12.2.2. Valoriseren**

Verschillen niet zien als oorzaken van conflicten, maar eerder als een troef waar iedereen trots mag op zijn. De erkenning van minderheden, culturen van herkomst, specifieke identiteiten zullen eenieder toelaten om als volwaardig burger betrokken te zijn en aan het leven in de gemeente deel te nemen :

- het imago van de gemeente valoriseren : er moet een cel 'imago van Molenbeek' gecreëerd worden om beter de identiteit van de gemeente te bepalen en haar wijken te valoriseren ;
- de culturele rijkdom van de bewoners van Molenbeek valoriseren : als aanvulling op wat het Huis der Culturen en Sociale Cohesie ontwikkelt, kan de gemeente tal van initiatieven ondersteunen of zelfs ontwikkelen, in samenwerking met de verenigingen in Molenbeek die zullen toelaten kennis en vaardigheden van de gemeenschappen aanwezig op het grondgebied te promoten : toeristisch en / of gastronomisch parcours, culturele diversiteit

in het boekenaanbod, steun aan culturele verenigingen die mensen van vreemde oorsprong verenigen en werken in een perspectief van emancipatie en betrokkenheid,...

- eenieders potentiëel valoriseren : buiten de valorisatieopdrachten die de vzw CBSU kan ondernemen, alsook de valorisatie van vrijwilligerswerk, zal de gemeente andere initiatieven nemen die toelaten eenieders potentiëel te valoriseren. Ze zal bovendien andere initiatieven van solidariteit aanmoedigen en ondersteunen zoals de LETS (lokale ruileconomie) en andere buurtinitiatieven ;

### 12.2.3. Ontsluiten

Het is van belang om de creatie te ondersteunen van reële sociale banden tussen mensen die op eenzelfde grondgebied wonen en eenzelfde openbare ruimte gebruiken.

Het is vooral op gemeentelijk vlak dat deze mengkroes de kans krijgt om zich op essentiële en natuurlijke manier te ontwikkelen :

- gemeenschapsruimtes ter beschikking stellen aan de bewoners en verenigingen van alle wijken : polyvalente zalen, openbare tuinen, klaslokalen voor huiswerkschool... Het gaat er in eerste instantie om een inventaris op te maken van de bezettingsgraad van de bestaande ruimtes en de potentiële ontwikkeling ervan te evalueren ;
- het aantal initiatieven vermeerderen die toelaten om lichamelijke en mentale barrières te overstijgen die op heden ertoe neigen de gemeente in afgescheiden wijken op te delen : via de inrichting van het grondgebied, via het creëren van contacten rondom gemeenschappelijke schoolprojecten, via wijkprojecten die elkaar ontmoeten, via cultuur- en sportactiviteiten... De bedoeling is in elk geval om deze inzet te integreren in het project 'Culturele Hoofdstad 2014' ;
- intergenerationele en interculturele ontmoetingen bevorderen (bv. : gemeenschappelijke initiatieven tussen crèches, scholen of rusthuizen ...) ;
- initiatieven die ontmoetingen in wijken mogelijk maken aanmoedigen en steunen : straatfeesten, antiekmarkten, ... en de bedrijven van de wijk aansporen om ook in het wijkleven te investeren.

## **13. OCMW**

Het OCMW is een essentiële actor inzake sociale actie in de gemeente.

De nieuwe meerderheid zal de actie van het OCMW ten voordele van de meest behoeftige bewoners van de gemeente ondersteunen. In de komende maanden zal het OCMW belangrijke uitdagingen moeten aannemen zowel op het vlak van activeringsbeleid inzake hulp toegekend aan zijn gebruikers als op het vlak van hulp aan personen die eventuele moeilijkheden zullen ondervinden in verband met wijzigingen in de toekenningscriteria van de werkloosheidsuitkeringen. Het einddoel zowel van de gemeente als van het OCMW bestaat erin toe te laten aan een zo groot mogelijk aantal personen en gezinnen om uit de armoede te geraken en een plaats te heroveren in onze maatschappij.

Om dit te bereiken zullen de gemeente en het OCMW gemeenschappelijke en overlegde acties ondernemen in diverse en gevarieerde domeinen als huisvesting, alfabetisering, studie van het Nederlands of het Frans, energiebesparing, opleiding en zoeken naar werk, sociale economie, gezondheid, steun aan de 3<sup>e</sup> en 4<sup>e</sup> leeftijd. Al deze vormen van coördinatie die nodig zijn tussen de gemeentelijke diensten, het OCMW en hun talrijke partners uit de verenigings- en privésector zullen gedynamiseerd of gecreëerd worden om de resultaten van hun acties te optimaliseren.

## **14. BEJAARDEN**

In Molenbeek wonen heel wat senioren. De gemeente zal niet nalaten hen te ondersteunen, in het bijzonder via verenigingen die zich over hen ontfermen. Ze zal naar hen luisteren, vol aandacht voor hun noden en verwachtingen.

De nieuwe meerderheid zal pogen :

- hun dagelijkse welzijn te bevorderen en factoren die eenzaamheid en uitsluiting in de hand werken in te dijken ;
- ontmoetingsactiviteiten in stand houden (reizen, maaltijden, dansgelegenheden) ;
- actieve en sportieve vrijetijdsbesteding op maat van senioren bevorderen, cursus turnen of dansen,... gekoppeld aan gezondheids promotie ;
- programma's voor permanente vorming promoten ;
- nadenken over de oprichting van een dagcentrum in de nieuwe wijken van de gemeente in samenwerking met het OCMW en de verschillende betrokken actoren ;

- ondersteunen / bevorderen van / bijdragen tot initiatieven die het mogelijk maken thuis te blijven wonen en / of in aangepaste woningen via thuiszorg, thuismaaltijden, continuing care, ... ;
- Zorgen voor goede informatie inzake hulpmaatregelen bestemd voor senioren (diverse vormen van verenigingshulp, taxicheques, telehulp).

## 15. GELIJKHEID VAN KANSEN

- De nieuwe meerderheid zal erop letten de gelijkheid tussen mannen en vrouwen te versterken via integratie van de dimensie 'geslacht', in het bijzonder in het aanwervingsbeleid.
- Er zal eveneens bijzondere aandacht besteed worden aan de strijd tegen partnergeweld en alle vormen van intrafamiliaal geweld in het algemeen. Gedwongen huwelijken, geweld omwille van eerwraak en vrouwenmutilatie zullen ook speciaal het voorwerp van onze bekommernis zijn.
- Wij zullen het nodige doen om op te treden tegen homofob geweld en erover waken dat onze partners (politie, preventiesystemen, scholen, verenigingen,...) gesensibiliseerd worden voor de problematiek van homofobie.
- In algemener opzicht zal een van onze eisen erin bestaan dat diversiteit in al haar vormen gerespecteerd wordt. Hiertoe zullen we erover waken dat de kwaliteit van de vreemdelingen- en nieuwkomersopvang binnen ons gemeentebestuur gevrijwaard wordt. We zullen de nodige middelen ontwikkelen die nodig zijn om alle publieksgroepen die het wensen bij te staan in de studie van onze nationale talen.
- Wij zullen erover waken dat de toegang tot openbare gebouwen en informatie voor gehandicapten vergemakkelijkt wordt.
- Inzake EREDIENSTEN en VRIJZINNIGHEID bevestigt het bestuur opnieuw zijn neutraliteit. De financiering en steun aan filosofische bewegingen en erkende godsdiensten zal behouden blijven.

## 16. INTERNATIONALE BETREKKINGEN

De gemeente St.-Jans-Molenbeek situeert zichzelf in een win-win-samenwerkingsvisie van gelijke tot gelijke in haar relaties met het Zuiden. Ze wenst zich te distantiëren van elk idee van exportatie van ons model en kadert zichzelf in de politieke wil om projecten te ontwikkelen die een globale duurzame en multiculturele benadering bevoorrechten.

De gemeente zal zichzelf verder kaderen in een reëel beleid van politieke solidariteit door op bescheiden manier haar steun te verlenen aan de uitwisseling van ervaringen en goede werkmethodes met andere lokale besturen in het Zuiden, in het bijzonder in termen van goed bestuur, onderwijs, burgerparticipatie, cultuur, milieu of gezondheid. Deze uitwisselingen moeten kaderen in een logica van openheid tegenover de wereld, in het bijzonder via de betrokkenheid van openbare lokale besturen die garant zullen staan voor duurzame ontwikkeling op lange termijn.

De opdracht van de dienst internationale betrekkingen zal erin bestaan de verschillende projectoproepen, subsidieaanvragen en contacten met de verschillende partners te centraliseren en coördineren. Bijgevolg is de dienst de referent voor alle partners, te weten de subsidiërende machten, partners uit het Zuiden (lokale verkozenen, verschillende verenigingen, etc.), de gemeentelijke diensten, verenigingen en elke andere Molenbeekse actor met projecten of suggesties inzake het domein van internationale relaties in de brede zin van het woord.

Om deze doelstellingen te halen zal het nodig zijn :

- de lokale verenigingen te ondersteunen die ijveren ten voordele van mensenrechten en internationale solidariteit.
- uitwisselingen te ontwikkelen met andere steden (tussen scholen, ziekenhuizen, ambtenaren, humanitaire projecten, etc.).
- verder te gaan met activiteiten die sensibiliseren voor eerlijke handel door de nodige maatregelen te nemen die ervoor zorgen dat in scholen, besturen en openbare instellingen afhankelijk van het gemeentelijk gezag, de verantwoordelijken producten aankopen die het resultaat zijn van eerlijke handel.
- samenwerkingsverbanden met scholen en verenigingen te bevorderen om de Molenbeekse jeugd te sensibiliseren voor internationale solidariteit en voor de wederzijdse afhankelijkheid van wereldregio's en van de economische, sociale, culturele en milieurealiteit van de zogenaamde 'ontwikkelingslanden'.
- de samenwerking bevorderen tussen de dienst internationale betrekkingen en de partners die actief zijn op het vlak van solidaire economie.

## 17. GEZONDHEID VIA INFORMATIE EN PREVENTIE

Armoede ligt vaak aan de basis van ongelijkheid op het vlak van gezondheid. Toegang tot zorg, medische behandeling en informatie worden dan moeilijker.

Tal van oorzaken kunnen een negatieve invloed hebben op de gezondheid : moeilijke levensomstandigheden in verband met slechte voeding of ondervoeding, overbevolkte woningen, slechte sanitaire installaties, de problematiek van illegaliteit en dakloosheid, specifieke risicogroepen voor bepaalde ziekten als tuberculose, opvolging van specifieke gezondheidszorg voor vrouwen (die vaak afwezig of ontoereikend is), zoals borstkanker- of baarmoederhalskankeronderzoek, allerlei verslavingen (tabak, alcohol, drugs, gokken,...).

Om hieraan te verhelpen wenst het college :

- een beleid te voeren gericht op preventie en bevordering van de gezondheid;
- diverse bewustwordingscampagnes te voeren. In overleg met het Schepenambt voor Huisvesting het betrokken publiek in te lichten over de gevolgen van onbewoonbaarheid, bekrompenheid en slechte verluchting van woningen. In overleg met het Schepenambt voor de Jeugd informatie te verstrekken in scholen over de impact op de gezondheid in het algemeen en op de geestelijke gezondheid in het bijzonder van verslavingen bij jongeren (drugs, spelletjes, sociale netwerken,...), alsook over de gevaren en risico's van slechte voeding (zwaarlijvigheid, tekorten,...). Ten slotte, in overleg met het Schepenambt voor Sport het verband duidelijk te maken tussen sport en gezondheid bij jongeren ;
- gezondheidsparcours te organiseren op het grondgebied van de gemeente ;
- de toegang tot informatie te bevorderen en informatiepunten creëren, in het bijzonder betreffende gezondheidsproblemen en vaak voorkomende ziektes zoals diabetes, alzheimer, parkinson, obesitas die meer en meer jongeren treft, hypertensie en risico's op cerebro-vasculaire accidenten die ermee verbonden zijn, verslavingen, ... ;
- de toegang te vergemakkelijken tot eerstelijnszorg.

## 18. CULTUUR

Cultuur laat toe datgene te overstijgen wat verdeelt en uitsluit. Ze is een essentiële factor van ontplooiing en socialisatie. Cultuur, democratie en vrijheid zijn nauw met elkaar verbonden.

Alles moet dus in het werk gesteld worden om aan allen een waarachtige toegang tot cultuur te garanderen via onderwijs en scholen, maar ook via de cultuurpolen van de gemeente: Kasteel Karreveld, Het Huis der Culturen en Sociale Cohesie, het Gemeenschapscentrum Maritiem, het gemeentelijk museum, de bibliotheken, etc..

In 2014 zal St.-Jans-Molenbeek culturele hoofdstad van de Federatie Wallonië-Brussel zijn. Via de Molenbeekse "Bo'zart" (theater, concerten, markten, muziekfeest, tentoonstellingen en conferenties-reportages, etc.) zullen verenigingen, kunstenaars, cultuur en de culturen van St.-Jans-Molenbeek in de bloemen gezet worden en een instrument van uitstraling en zichtbaarheid van de gemeente zijn, uiteraard in Brussel, maar ook in Vlaanderen en Wallonië. Het cultuurbeleidsplan wordt in 2013 geëvalueerd : een nieuw plan zal van 2014 van kracht worden. De Nederlandstalige cultuurdienst zal een actieve rol spelen in "Molenbeek culturele hoofdstad 2014".

Om de weddenschap van Molenbeek Culturele Hoofdstad in 2014 te winnen, zal onze prioriteit bestaan uit :

- De samenwerkingsverbanden tussen de culturele actoren (Kasteel Karreveld, Huis der Culturen en Sociale Cohesie, Gemeenschapscentrum Maritiem, bibliotheken, museum, verenigingen, etc.) en de Franstalige en Nederlandstalige culturele diensten te versterken ;
- Een gemeenschappelijke signaletiek creëren en een globale politiek van valorisatie van het historisch patrimonium en van de cultuurplaatsen in de gemeente en omgeving ;
- Nadenken over mobiliteit en toegang tot culturele activiteiten (pendelverkeer) ;
- Een gemeenschappelijke nieuwsbrief voor de verschillende cultuurpolen creëren ;
- De toegang tot culturele activiteiten versterken voor personen met beperkte mobiliteit of kwetsbare personen (via de maatregel art. 27) ;
- Herinvoeren in schoolverband van activiteiten gewijd aan cultuur- en / of kunstbeoefening ;
- Verder het culturele verenigingsleven ondersteunen ;
- Ondersteunen en ontwikkelen van plaatsen waar gecreëerd en tentoongesteld kan worden (ateliers, literaire cafés...);
- De installatie verder bevorderen van kunstwerken op openbare plaatsen in de vorm van tijdelijke tentoonstellingen of definitieve inplantingen ;



- Dezelfde culturele steun ontwikkelen voor de verschillende manifestaties en systemen van 'cultureel paspoort' die toelaten meerdere plaatsen of evenementen te bezoeken ;
- Intergenerationele activiteiten organiseren die ontmoetingen mogelijk maken tussen kinderen en senioren : bezoek aan musea, creatieve ateliers, etc. ;
- De interculturele dialoog bevorderen via ontmoetings- en uitwisselingsevenementen ;
- Een artiestenparcours organiseren (op het model van de muziekfeesten) en alzo aan lokale artiesten toelaten, ongeacht de discipline, hun creaties te laten zien op openbare plaatsen ;
- Verder zetten van de participatie aan verschillende programmes die tot lezen willen aanzetten : « Je lis dans ma commune », « La Fureur de Lire », « Boekenweek » ;
- De ecologische impact van de festiviteiten beperken.

## **19. EEN AANTREKKELIJKE ECONOMIE DIE LOKALE JOBS CREEERT**

Het ontwikkelingsbeleid van St.-Jans-Molénbeek moet natuurlijk ambitieus en coherent zijn. De gemeente moet zowel het persoonlijk initiatief aanmoedigen, nieuwe handelszaken creëren, nieuwe bedrijven inplanten als de levensvatbaarheid van de economische activiteiten reeds aanwezig op het grondgebied bevorderen.

De economische politiek ontwikkeld door de gemeente tijdens deze legislatuur zal dus gedictieerd worden door de bekommernis om de lokale werkgelegenheid te bevorderen, de commerciële diversiteit binnen de wijken te garanderen en de economische aantrekkelijkheid van de gemeente en de reeds bestaande handelszaken te versterken.

Om deze doelstellingen te realiseren zullen meerdere projecten opgestart worden tijdens deze legislatuur :

### **19.1. Een actieplan voor economische ontwikkeling**

De gemeente zal voor de komende legislatuur een actieplan voor economische ontwikkeling aanvaarden dat de grote krachtlijnen en prioriteiten zal bepalen waarop ze wil steunen voor haar ontwikkeling. Het plan zal uitgewerkt worden in samenwerking met alle actoren inzake economische ontwikkeling van de gemeente en het Gewest (Atrium, vereniging van handelaars, Ondernemerscentrum, etc. ...)

In deze optiek zal het actieplan voor economische ontwikkeling in het bijzonder nagaan welke maatregelen moeten genomen worden om de duurzaamheid van de handelszaken te garanderen, om beter tegemoet te komen aan de noden van de consumenten en om een grotere commerciële diversiteit te bevorderen binnen de gemeente.

In dit kader zal het actieplan de mogelijkheden tot economische ontwikkeling van het geheel van de gemeente bepalen, maar ook de potentialiteiten eigen aan de verschillende wijken.

Het actieplan voor economische ontwikkeling zal ook de gemeentelijke strategie vastleggen waarmee ze de bedrijven wil onthalen en de innovatie en creatie van jobs wil ondersteunen.

Er zal speciale aandacht besteed worden aan de verschillende handelskernen van de gemeente, zoals de Gentse en de Ninoofse Steenweg met de bedoeling de economische ontwikkeling ervan te bevorderen in samenwerking met het Brussels Gewest.

### **19.2. Een dienst economie die alle economische en commerciële beleidsdomeinen van de gemeente coördineert**

De huidige dienst van de middenklassen zal herzien, opnieuw gedynamiseerd en versterkt worden en zal zich prioritair bezighouden met de coördinatie van alle beleidsdomeinen inzake economie en handel van de gemeente. De opdracht van deze dienst zal erin bestaan de verschillende openbare en private partners van de economische wereld (Plaatselijk Economieloket Molenbeek, ATRIUM, ondernemingscentrum, vereniging van handelaars) te hergroeperen om de politiek inzake economische ontwikkeling van de gemeente te dynamiseren.

### **19.3. De sociale economie nieuw leven inblazen**

De gemeente zal lokale initiatieven inzake sociale economie valoriseren om haar verlangen naar een duurzame sociaal-economische ontwikkeling te consolideren.

Concreet wil ze :

- de initiatieven inzake sociale economie financieel steunen via nieuwe projecten of projecten die reeds hun degelijkheid bewezen hebben, zoals de lopende projecten op het vlak van woningrenovatie in verband met de sociale verhuurkantoren of met private eigenaars die hun woning wensen open te stellen voor kansarme bewoners van de gemeente.
- een voorbeeld zijn inzake sociale clausules in overheidsopdrachten.
- lokale initiatieven ondersteunen door kapitaal in te brengen bij de creatie van coöperatieves.

### **19.4. De creatie van lokale economische activiteiten ondersteunen**

Essentieel gaat het erom het werk van projectdragers te vergemakkelijken en hen te oriënteren in de verschillende stappen die ze moeten ondernemen. De veelheid aan actoren en de complexiteit van de te ondernemen stappen verzwaren aanzienlijk de last van ondernemers die nieuwe projecten willen opstarten. Deze realiteit leidt er soms toe dat men de haalbaarheid van bepaalde investeringen begint in vraag te stellen of dat de duurzaamheid van bepaalde handelszaken op de helling komt te staan.

De gemeente heeft een bijzondere verantwoordelijkheid als nabije overheid. Het gemeentelijk gezag moet kunnen beantwoorden aan de noden van nieuwe ondernemers door hun stappen te vergemakkelijken en door hen de weg te wijzen naar de verschillende openbare of private actoren die in staat zijn om hen te helpen bij het dragen van hun projecten.

Hiertoe zal het nodig zijn :

- de verspreiding van informatie via internet te verbeteren.

- een register van lokale ondernemingen te creëren om de verspreiding van informatie te bevorderen, in het bijzonder informatie betreffende de overheidsopdrachten opgestart door de gemeente.
- informatie te verspreiden bestemd voor ondernemers, zelfstandigen en handelaars. Deze gids zal regelmatig geüpdatet en verdeeld worden.
- een kadaster van ontbrekende handelszaken per wijk opmaken.
- een enquête raadplegen of afnemen bij groentekwekers en burgers die vaak de markten op het grondgebied van de gemeente bezoeken inzake de mogelijkheid om de openingsuren van markten op dinsdag, donderdag en zondag uit te breiden.
- de mogelijkheid bestuderen een derde markt te organiseren in de Karreveldwijk.

## **19.5. Inzetten op toegankelijkheid tot de arbeidsmarkt en opleiding**

Naast de tewerkstelling van de Molenbekenaren zal opleiding een van de prioriteiten van de nieuwe meerderheid zijn. Hiertoe moeten de competenties van werkzoekenden afgestemd worden op de noden van de bedrijven en de arbeidsmarkt in het algemeen. Nieuwe beroepen zijn ontstaan in de sectoren van milieu, afvalverwerking, bouw, veiligheid en buurtdiensten. Wij zullen dus speciaal belang hechten aan opleidingen die in verband staan met deze toekomstsectoren, in aansluiting op het werk dat reeds ondernomen werd door het Huis van het Werk van Molenbeek via het organiseren van opleidingen in verband met deze domeinen.

We zullen ook verder moeten werken in het kader dat gedefinieerd werd op gewestelijk niveau, namelijk dat van de Alliantie Werkgelegenheid-Leefmilieu.

Inzake tewerkstelling zullen de volgende maatregelen genomen moeten worden :

### **19.5.1. Behoud en creatie van lokale jobs bevorderen**

- Een nieuw «Tewerkstellings- en opleidingsplan» opstellen dat niet alleen de strategie van de gemeente bevat als initiator van tewerkstellings- en opleidingsbeleid, maar ook de verschillende transversale maatregelen die op lokaal niveau genomen moeten worden.
- De samenwerkingsverbanden tussen de tewerkstellingsactoren bevorderen en proberen hieruit oplossingspistes te laten voortvloeien - via het organiseren van een platform bijvoorbeeld -, zonder uit het oog te verliezen dat hun rol moet opgevat worden als aanvullend en niet-concurrentieel. Deze coherentie zal moeten uitgebreid worden naar de andere sociale medespelers - in contact met de jongeren, die de eerstelijnsactoren zijn (wijkhuizen, socio-culturele verenigingen etc.).

- Allen zullen ze jongeren moeten kunnen oriënteren naar gespecialiseerde diensten – dit impliceert opleiding (en informatie) in verband met de problematiek van tewerkstelling en opleiding.
- Opnieuw invoeren van de Werkgeverscommissie die de Lokale Missie, het OCMW, de gemeente, het PWA (Plaatselijk Werkgelegenheidsagentschap), het Ondernemerscentrum, het Plaatselijk Economieloket, Actiris zal groeperen. Deze commissie biedt een complete en gratis begeleidingsdienst aan potentiële werkgevers.
- Een partnerschap organiseren met het OCMW, de personeelsdienst van de gemeente en de paracommunes om een snel functionerend net voor informatie en behoeftenplanning te creëren inzake personeel en jobsectoren en om een stageaanbod mogelijk te maken voor mensen die het Huis van het Werk en de Opleiding en alle organisaties van de gemeente inzake integratie op de arbeidsmarkt frequenteren.

#### **19.5.2. Een bijdrage leveren tot de inspanning om het aanbod van en de vraag naar tewerkstelling op elkaar af te stemmen**

- Verschillende tewerkstellingsalons organiseren per sector op lokaal niveau.
- Zoals bij de 'jobs days' (tewerkstellingsbeurs), zullen we elk jaar 'enterprise days' organiseren, waarbij alle actoren beschikbaar zullen zijn voor de (toekomstige) ondernemers.
- De nieuwe meerderheid zal haar steun verlenen aan het bestuderen en de creatie van tijdelijke crèches, toegankelijk voor ouders die een opleiding volgen of werkzoekende zijn.

#### **19.5.3. Discriminatie bij aanwerving bestrijden :**

- Een diversiteitsplan ontwikkelen binnen de gemeente in het besef dat de gemeente inzake discriminatie bij aanwerving verplicht is een voorbeeldfunctie uit te oefenen.
- Het diversiteitsplan en -label promoten bij werkgevers die zich op het grondgebied van de gemeente bevinden.

## **20. TOERISTISCHE ONTDEKKINGSTOCHT IN MOLENBEEK**

De gemeente Molenbeek heeft een toeristische charme die niet echt gevaloriseerd wordt. Het college wil een duidelijke boodschap sturen naar de Molenbekenaren waarin herinnerd wordt aan de rijkdom van de gemeente en haar bewoners. Het wil de specificiteiten van de verschillende wijken van Molenbeek valoriseren en gebruik maken van het menselijk, toeristisch, cultureel en culinair potentieel. Hiertoe willen we een meertalige toeristische dienst opstarten om het aanzienlijke toeristische potentieel van de gemeente te promoten, in het bijzonder via samenwerkingsverbanden met Visit Brussels, de jeugherberg of ook Stad Brussel.

### **20.1. De publiciteit voor ons toeristisch potentieel verbeteren.**

Wij willen :

- Een meertalige site « Toerisme Molenbeek » creëren waarop restaurants, cafés, parken, monumenten, openbare en religieuze gebouwen op het grondgebied van de gemeente gerepertorieerd worden.
- Als ondersteuning hiervan een brochure "Uitgaan in Molenbeek" creëren waar de informatie van de site hernomen wordt met toevoeging van de verschillende jaarlijkse activiteiten, feesten en bezoeken die plaatsgrijpen op het grondgebied van de gemeente.

### **20.2. Nieuwe projecten voor een toeristische revival.**

- Een toeristische kaart maken met de verschillende toeristische circuits in Molenbeek, bv. een 'industriële parcours' dat de Kanaalzone, de Maritiemwijk, de ontdekking van de interbellumarchitectuur, een culinair parcours, parken,... omvat.
- Het kanaal valoriseren als toeristische troef via projecten als de rivierboot voor Molenbeek Culturele Hoofdstad 2014, het Festival Kanal,...
- Feestelijke evenementen (te vergelijken met Molenbeek Culturele Hoofdstad 2014) promoten en jaarlijks een 'Toeristisch weekend' en een 'Welkomstweekend' organiseren.

• **Meer collegialiteit :**

Voor een betere samenwerking en een grotere coherentie in de verdeling van de beleidsdomeinen van de schepenen en de erbij horende middelen.

• **Meer transparantie en meer ethiek :**

Meer transparantie en meer ethiek garanderen betekent voor de nieuwe meerderheid :

- Een correcte vertegenwoordiging van de in de gemeenteraad zetelende democratische politieke groepen in de algemene vergaderingen van de verschillende verenigingen en paracommunale structuren.
- Het huishoudelijk reglement van de gemeenteraad hervormen.
- Moderniseren van een grafisch charter.
- De verspreiding van foto's of video's van schepenen beperken in de promotie van evenementen georganiseerd door de gemeente. De vermelding van namen van schepenen verbieden in de "sperperiode" (drie maanden vóór elke verkiezing).
- Een ethisch charter voor de leden van het college : alle leden verbindt zich ertoe de burgers te verwijzen naar de administratie voor alle vragen waarvoor ze bevoegd is. Ze verbindt zich er ook toe aan iedereen een gelijke behandeling te verzekeren, alsook verenigingen actief te laten deelnemen in de begeleiding van burgers die hier behoefte aan hebben bij hun verschillende administratieve stappen. De nadruk zal vallen op het zoeken naar globale oplossingen voor problemen die burgers te berde brengen. Dit zal toelaten zo veel mogelijk mensen te bereiken en alzo te vermijden dat gelijkaardige gevallen individueel behandeld worden.

## **21. FINANCIEN, GEMEENTETAKSEN EN ECONOMAAT**

De gemeentebegroting vertegenwoordigt een bij uitstek politieke daad, daar het een becijferde vertaling is van de prioriteiten van het Gemeentecollege in de verschillende materies van lokaal bestuur. Ondanks de huidige economische conjunctuur zal de gemeentebegroting een verzoening moeten bewerkstelligen tussen evenwicht en versterking van de actiemiddelen ten voordele van de materies die de burgers meest zorgen baren.

In dat opzicht zullen verschillende maatregelen genomen worden in de loop van de legislatuur 2012-2018. Het gaat in het bijzonder om :

- Beter de budgettaire regels definiëren door de procedures binnen alle diensten te uniformiseren.
- Signalisatie-instrumenten installeren om de maandelijkse opvolging te verzekeren van uitgaven en inkomsten en om elke afwijking van de begrotingsramingen te voorkomen.
- Een efficiënt beheer verzekeren van de gemeentelijke schuld met het oog op de verlichting van de hiermee verbonden lasten.
- De inningsprocedures voor de verschillende gemeentelijke inkomsten verbeteren om zo weinig mogelijk beroep te moeten doen op thesaurievoorschotten en alzo de debetrente ten laste van de begroting te verminderen.

De gemeentetaksen vormen de basisinkomsten voor de financiering van de verschillende gemeentelijke beleidsdomeinen. Tijdens de nieuwe legislatuur zal de gemeente op de volgende elementen letten :

- vasthouden aan een tarief van personenbelasting en onroerende voorheffing.
- Een kadaster opmaken van alle gemeentetaksen.
- Nieuwe mechanismes instellen die een betere inning van de verschillende taken toelaten.

De rol van de dienst economaat bestaat erin ten dienste te staan van het geheel van departementen die de gemeentelijke administratie samenstellen. Hierbij verzekert hij een snelle toevoer van de noden en met zo min mogelijk kosten, dankzij efficiënte en vooraf bepaalde procedures.

Om zo goed mogelijk deze twee doelstellingen te realiseren zullen nieuwe procedures ingesteld worden. Ze zullen er speciaal over waken een waarachtige ondersteuning te bieden aan de verschillende diensten, in het bijzonder inzake overheidsopdrachten. De gemeente zal ook de ontwikkeling aanmoedigen van gegroepeerde overheidsopdrachten met verschillende partners, zoals de paracommunale structuren (politiezone, OCMW, ...), maar ook met andere



gemeenten van het Gewest, en dit uiteraard met de bedoeling de kosten te beperken en alzo besparingen te doen in de uitgavenposten van de gemeentebegroting.

## **22. EEN WAARACHTIG PERSONEELSBELEID**

Inzake human resources management zullen de selectie- en aanwervingsprocedures verhelderd en op brede schaal meegedeeld worden aan de burgers van Molenbeek. Dezen zullen op de hoogte gehouden worden van de gedane aanwervingen binnen de gemeentelijke administratie. Deze aanwervingen zullen geschieden op basis van reglementaire procedures en juiste en onpartijdige criteria waarbij rekening zal gehouden worden met de competentie, ervaring en wachttermijnen van de geïnteresseerde. De aanwerving van Molenbekenaren zal bevoorrecht worden bij gelijke kwalificatie en ervaring.

Wat betreft de agenten in functie zal de meerderheid erover waken interne mobiliteit, voortgezette opleiding en welzijn te bevorderen. Hiertoe zullen de volgende punten noodzakelijk zijn :

- Steunen op ervaring en competentie van het geheel van het bestaande gemeentelijk en paragemeentelijk personeel.
- De dienst HRM (Human Resources Management) ontwikkelen door een geobjectiveerde werkevaluatie en aanwerving te garanderen van gemeentelijke en paragemeentelijke agenten.
- Alle werkaanbiedingen publiceren, met inbegrip van de selectiecriteria en etappes van de procedure ; eventueel steunen op een wervingsreserve.
- De opleiding van het personeel garanderen : een opleidingspolitiek ontwikkelen met speciale aandacht voor de rol van de openbare diensten.
- Een beter management van de human en financial resources.
- De diensten ontsluiten door een grotere interne mobiliteit toe te laten, overbodige aanwervingen of beroep doen op de privésector vermijden.
- Verder gaan met het opsporen van verspilling : energie, economaat, ...
- Promouvoir le bilinguisme du personnel communal.

## **23. ONTHAAL, INFORMEREN EN DEELNAME VAN BURGERS**

### **23.1. Een betere onthaal van het publiek**

Het gemeentehuis, de antennes en bijbehorende diensten zijn plaatsen die aan alle Molenbekenaren toebehoren. Het is dus essentieel dat deze bezoekers hier op efficiënte manier ontvangen en doorverwezen kunnen worden. In dit opzicht zullen signalisatie, filebeheer, opleidingsniveau van het personeel aan de loketten, maar ook deurwaarders geëvalueerd worden met het oog op een goed onthaal en een goede behandeling van de bevolking. De decentralisatie van bepaalde administratieve diensten zal bestudeerd worden. Dit proces zal uitgevoerd worden door het college met de bedoeling zo veel mogelijk de bevolkingsadministratie samen te brengen.

De administratieve antenne in de Charles Malisstraat zal beter toegankelijk worden voor de gemeentelijke diensten. Deze antenne is een hoeksteen in het nabijheidsbeleid van de nieuwe meerderheid : dit voorbeeldige gebouw zal de burgers onmiskenbaar comfort verschaffen in hun administratieve stappen.

De gemeente zal er bovendien op letten de openingsuren van de dienst bevolking en burgerlijke stand uit te breiden, in het bijzonder buiten de kantooruren. De creatie van één enkel loket en één enkel algemeen oriënteringsnummer voor alle vragen van burgers zal bestudeerd worden.

### **23.2. Betere informatie:**

Er zal verdere inspanning geleverd worden om de website van de gemeente te moderniseren, in samenwerking met het Gewest, met de bedoeling om, onder meer, meer onlinediensten aan de bewoners aan te bieden.

Bovendien:

- De communicatie met de burger ontwikkelen via een aantrekkelijker formule van de gemeentekrant.
- Het reglement en de huurprocedure voor zalen die eigendom van de gemeente zijn, verbeteren met het oog op een betere service en een grotere rechtvaardigheid.

### **23.3. Een grotere participatie van alle der burgers**

De deelname van de burgers aan het leven in de gemeente is essentieel om de communicatie te verbeteren en de burgerdeelname te bevoorrechten. Er zal een regelmatige dialoog moeten gevoerd worden met de wijkcomités. Deze comités kennen

perfect de realiteit op het terrein. Het lijkt essentieel ze in grotere mate te betrekken bij de grote (en kleine) projecten die in hun wijk overwogen worden. Het college zal erover waken dat waarachtige stappen tot participatie gezet worden waardoor deze tussenschakels van de burgermaatschappij met elkaar verbonden worden.

Het zal er ook over waken de burgers te sensibiliseren voor de uitoefening van het recht op interpellatie in de gemeenteraad en de politieraad.

#### **23.4. Een evenwichtige en transparante subsidiëringspolitiek**

Om de beslissingen te objectiveren en een goed gebruik te verzekeren van de overheidsgelden in de realisatie van opdrachten van algemeen nut:

- publicatie van het toekenningsreglement inzake subsidies na verwezenlijking en van de bijbehorende procedures ;
- jaarlijkse publicatie van alle toegekende subsidies op de website van de gemeente.
- Begraafplaats
- Het nieuwe college wil investeren zowel in het beheer als in het erfgoed van de begraafplaats. Wij overwegen een beheer dat beter beantwoordt aan de eisen van de burgers (gemeenschappelijk register, uitwisseling van informatie aangevuld met de burgerlijke staat, etc.), alsook een valorisatie van het architecturale en artistieke erfgoed (renovatiewerken van de begrafenisgalerij, kennismaking met monumenten en sites met het oog op klassering van het Christusbeeld en bepaalde opmerkelijke graven, etc.).

